

AKSAM 19. YIL EMLAK & ENERJİ & MADEN

# future & trends

29 Aralık 2023 CUMA/ AKŞAM'ın ücretsiz ekidir

# GAYRİMENKULDE DÖNÜŞÜM RÜZGARARI

Gayrimenkul sektörü 2024'te kentsel dönüşüme odaklanacak. 2035'e kadar Türkiye genelindeki tüm riskli yapılar yenilenecek.

Enerji tasarruflu yeşil konut projelerine ilgi yüksek

Yatırımcının yeni limanı arsa ve arazi



4 2024 GAYRİMENKULDE  
DÖNÜŞÜM YILI OLACAK



18 YEŞİL ENERJİNİN KALBİNDE  
MADENLER YER ALACAK



10 ECZACIBAŞI'NDAN  
2 MİLYAR EURO YATIRIM



11 SÜLEYMAN ÇETİNSAYA:  
GAYRİMENKULDE 2024 GEÇİŞ  
2025 YÜKSELİŞ YILI OLACAK



16 YURTIÇİ VE YURTDIŞINDA  
ENERJİDE BÜYÜYECEK



14 POLAT İSTANBUL'DA  
DÖNÜŞÜME ODAKLANDI

Tf | TürkMedya

**AKSAM**

future & trends

YAYIN SAHİBİ

T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

**MUSTAFA KARTOĞLU**

YAYIN KOORDİNATÖRÜ

**AYDIN TÜRKMEN**

HABER KOORDİNATÖRÜ

**HAKAN OKTAY**

GÖRSEL YÖNETMEN

**SİNAN ALEMDAR**

EKONOMİ MÜDÜRÜ

**YAŞAR KIZILBAĞ**

EDİTÖR **ARZU KURUM**

TASARIM **ENDER EREN-SELİM CEBECİ**

TürkMedya ANKARA TEMSİLCİSİ - **MELİK YiĞİTEL**

AKSAM ANKARA TEMSİLCİSİ - **EMİN PAZARCI**

SORUMLU MÜD. YAY. SAH. TEM. - **ÖZKAN DEMİR**

Tf | TürkMedya **REKLAM**

REKLAM GRUP BAŞKANI: **TÜLAY MUTLU DÖLEN**

REKLAM GRUP BAŞKAN YARDIMCISI: **MEHMET ÇELİK**

REKLAM SATIŞ GRUP KOORDİNATÖRÜ: **ÖMER BİRİNCİOĞLU**

REKLAM SATIŞ DİREKTÖRÜ: **GÜLOYA ALKOR**

BÖLGELER REKLAM SATIŞ DİREKTÖRÜ: **ŞENER İŞCAN**

ANKARA REKLAM MÜDÜRÜ: **ÇAĞRI ÇALIŞKAN**

REKLAM TEKNİK OPERASYON MÜDÜRÜ: **ERDİNÇ GÜNEL**

REKLAM REZERVASYON MÜDÜRÜ: **MİHDAT BOZTEPE**

REKLAM PAZARLAMA REKLAM REZERVASYON  
Tel: (0212) 449 12 00 Faks: (0212) 482 75 81 Tel: (0212) 473 21 89-90 Faks: (0212) 481 96 17

Bu gazete basın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir. Gazete 'Yaygın Süreli Yayın'dır.

AKSAM GAZETESİ: Tel: (0212) 449 30 00 Faks: (0212) 481 95 61

İSTİHBARAT: Tel: (0212) 449 32 71 Faks: (0212) 481 96 01 ANKARA: (0312) 467 50 00

"T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş."

Atatürk Mahallesi, Bahariye Caddesi No: 31

Küçükçekmece 34307 - İstanbul TEL: 0212 478 52 00

İMTİYAZ SAHİBİ: T MEDYA YATIRIM

SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Atatürk

Mah. Bahariye Cad. No:31

Küçükçekmece 34679 -

İstanbul TEL : 0212 478 52 00

BASKI: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez

Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza

No:11 A/41 Yenibosna-Bahçelievler/

İSTANBUL Telefon: 0212 454 30 00

DAĞITIM: Türkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.

AKSAM FUTURE&TRENDS Gazetesi'nde yayımlanan bütün yazı, haber, fotoğraf, harita, illüstrasyon ve sair konuların her türlü telif hakkı T Medya Yat. San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. İzin alınmadan kaynak gösterilerek kopyas edilemez.



YAPI & YAPI



**ŞEHRİN MERKEZİNDE, HER NEFESTE DOĞA İLE İÇ İÇE.**

NATURE AT EVERY BREATH IN THE HEART OF THE CITY.



Kempinski Residences  
Balmumcu

ISTANBUL

[www.kempinskiresidencesbalmumcu.com](http://www.kempinskiresidencesbalmumcu.com)



 yapiveyapi

[www.yapi-yapi.com.tr](http://www.yapi-yapi.com.tr)

# 2024 GAYRİMENKULDE DÖNÜŞÜM YILI OLACAK

Pandemiyle birlikte minimal yapıların öne çıktığı gayrimenkulde, Kahramanmaraş depremlerinin etkisiyle sektör kentsel dönüşüme odaklandı. Dönüşüme yönelik düzenlemeleri içeren teklifin yasalastığı alanda 2035'e kadar Türkiye genelindeki tüm riskli konutların yenilenmesi hedefleniyor.

## TİCARİYE İLGI ARTIYOR

Bilgiçler Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Ali Emre Bilgiç, İstanbul'da son dönemde ticari gayrimenkul projelerinin inşasında gözle görülür bir artış yaşandığını belirterek, artan talebi karşılamaya yönelik planlanan projelerin, yeni ticari anlayışın ihtiyaçlarına da cevap verecek şekilde tasarlandığını söyledi. Bilgiç, kentte artık toplu iş merkezlerinin ilgi gördüğünü kaydetti.



2020'de pandemiyle birlikte güvenli liman olarak görülen 'tiny house' tipi evlere artan ilgi, Kahramanmaraş depremleriyle kendini güvenli ve sağlam zemine bıraktı. 6 Şubat'ta yaşanan, 11 ilin etkilendiği felakette 103 bin bina-dan 3 bin 752'si yıkılırken, 15 bin 940 bağımsız bölüm yerle bir oldu. 50 bini aşkın vatandaşın hayatını kaybettiği afetle birlikte yıllardır beklenen büyük İstanbul depremi de gündemdeki yerini aldı. İstanbul'daki toplam bina stokunun yüzde 70,20'sini 2000 yılı ve öncesinde yapılan binalar, yüzde 29,80'ini ise 2000 yılı sonrasında yapılanlar oluşturuyor.

## RİSKLİ YAPILAR YENİLENECEK

Türkiye genelinde 81 il ve 822 ilçede dönüşümleri devam eden konut sayısı ise 250 bin. Başta İstanbul olmak üzere ülke genelinde tüm riskli yapıların hızla yenilenmesi için yasal düzenlemeye gidildi. Kentsel dönüşüm sürecinde yaşanan sorunlar incelendi ve tespitten yıkıma, tebligattan yeniden yapıma kadar her aşamada radikal adımlar atıldı. Dönüşüme yönelik düzenlemeleri içeren teklif, TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilerek yasalastı. 2035'e kadar Türkiye genelindeki tüm riskli konutların yenilenmesi hedefleniyor.

## YATIRIMCI ARTIK DAHA TEMKİNLİ

Öte yandan Urban Land Institute'un hazırladığı "2024 Gayrimenkulün Yükselen Trendleri" raporu, Avrupa çapında yavaş büyüme ve Almanya ve İngiltere gibi büyük ekonomilere yönelik endişeler de dahil olmak üzere ekonomik tahminleri de ya-



kından takip ederek; konutların karşılanabilirliği, sosyal eşitsizlik ve kitlesel göç gibi sosyal ve politik konuları ele alıyor. Yatırımcıların, riskli zamanlarda likidite sunan şehirlere odaklanarak sermayeyi nasıl ve nereye dağıtacakları konusunda daha temkinli davrandığı görülüyor.

## YÜKSELEN TREND, DÜŞÜK ENERJİ MALİYETİ

2024'te yüksek düzeyde sürdürülebilirliğe sahip ve karma kullanımlı gayrimenkuller ile düşük enerji maliyetlerinin emlak sektöründe yükselen trendler arasında yer alması bekleniyor. Önümüzdeki yıllarda kurumsal yatırımcıya göre başarılı sektörler, farklı nesillere ve türdeki kullanıcılara hitap eden çoklu kullanım alanlarına sahip olacak. Bu karma proje alanları ise kentsel ölçekli ve ulaşım odaklı olacak. Bu karma projelerde ölçek ve yönetim verimliliğini geliştirmek sektöre yön verecek arazi geliştirme firmalarının en önemli özelliklerinden biri hâline geleceği öngörülüyor.



## ARSA VE TARLADA REKOR SATIŞ

Türkiye genelinde konut satış sayısı ekimde geçen yılın aynı ayına göre yüzde 8,7 azalarak 93 bin 761 oldu. Böylelikle 2014'ten bu yana en düşük ekim ayı satış adedi kaydedildi. Konut satış sayısının en az olduğu iller ise 40 konut ile Hakkari, 43 konut ile Ardahan ve 80 konut ile Bayburt oldu. Buna göre, ekimde yabancılara 2 bin 535 konut satıldı. Konut satışlarında gerileme yaşanırken, arsa, tarla ve işyeri satışları tüm zamanların en yüksek ocak-ekim dönemi rakamı olan 1,42 milyon adede çıktı. Konut dışı gayrimenkul satışları 10 ayda yıllık bazda yüzde 2,5 artarken, toplam satışlar içerisinde arsa, tarla ve ticari gayrimenkullerin payı bu dönemde ilk kez yüzde 58,9'a yükseldi.

## UYUŞMAZLIKTA YENİ DÖNEM

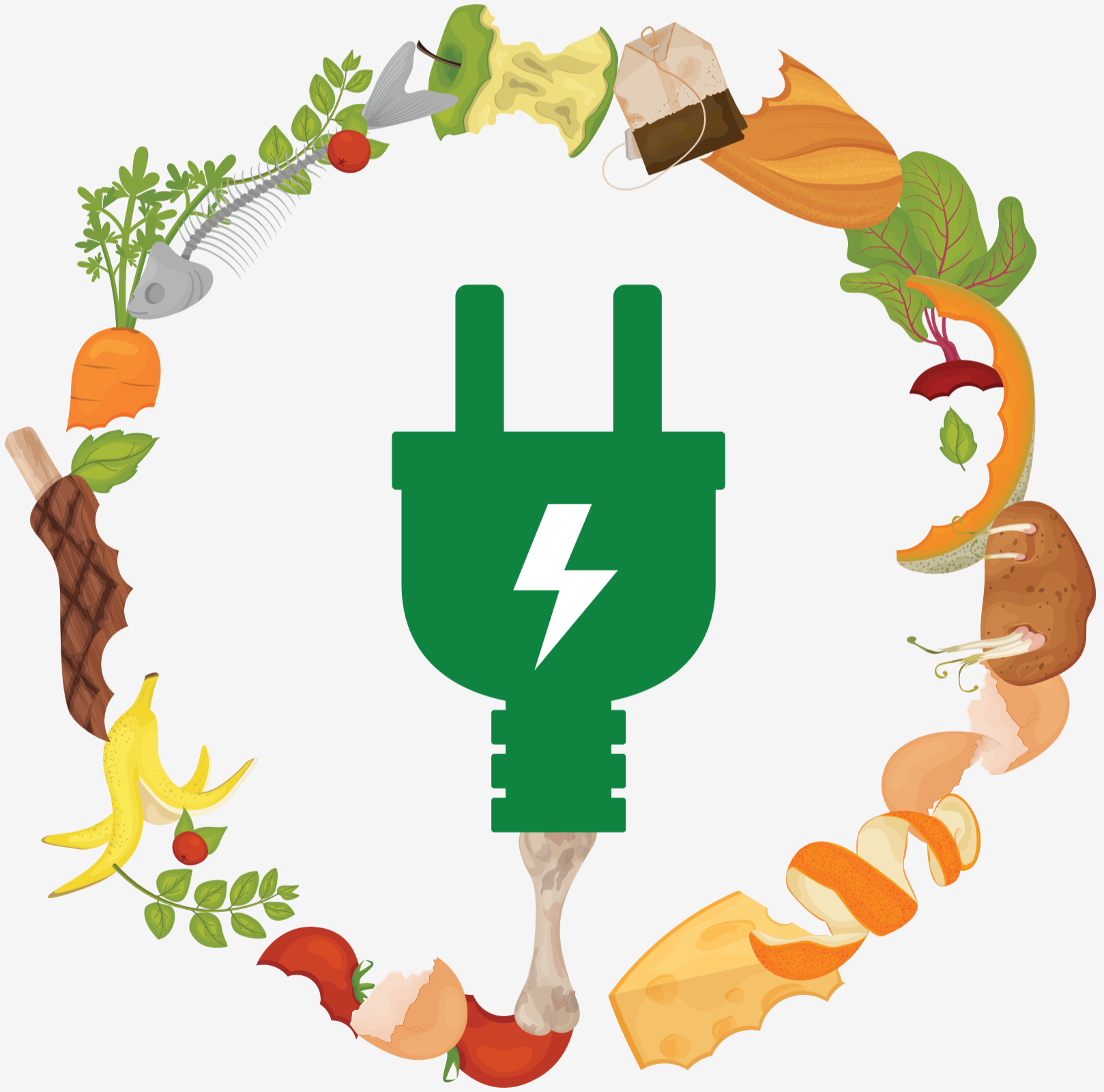


2023'te gayrimenkulde yaşanan önemli gelişmelerden biri de arabuluculuk oldu. Artan kira anlaşmazlıkları mahkemeleri kilitleyince 1 Eylül itibarıyla 'arabuluculuk dönemi' başlatıldı. Komşu haklından kaynaklanan uyuşmazlıklar da kapsamda. Komşu parseller arasında çıkan birçok anlaşmazlık kazı hakkı, gümrük, koku gibi birçok ihtilaflarda, dava açılmadan önce arabulucuya gitmek zorunlu olacak. Gayrimenkulde arabuluculuk uygulamasının 1 aylık bilançosu da ortaya çıktı. 25 bin başvuru yapıldı. Arabuluculuk süreci sonuçlanan 3 bin 585 dosyanın yarısından fazlasında anlaşmaya varıldı. Tarafların ortalama 5 toplantıda anlaşabildiği belirtiliyor. Anlaşamayanların dosyası ise mahkemeye taşınıyor.

# ATIKLAR ENERJİYE DÜNYA YEŞİLE DÖNÜŞÜR

Türkiye genelinde **11 ilde 19 tesisimizle** organik atıkları değere dönüştürüyoruz.  
Bu değerle toplam **422.41 Gwh\*** elektrik üretimi sağladık.  
**Biyodöngüsel Ekonomi**'nin bir parçası olarak **dünyamızın geleceğini şansa bırakmıyoruz.**

*\*2023 yılı 3. Çeyrek verilerine göre.*





Türkiye Mütahhithler Birliği Başkanı Erdal Eren, dünyada her yıl 20 milyar dolarlık iş hedeflediklerini belirterek, "Hedefimizi orta vadede ise 50 milyar dolar olarak korumaktayız" dedi.

# TÜRK MÜTEAHHİTLER HER YIL 20 MİLYAR \$ İŞ HEDEFLİYOR

Türk mütahhithler bugüne kadar 135 ülkede 12.000'e yakın proje üstlenirken Türkiye Mütahhithler Birliği Başkanı M. Erdal Eren, her yıl 20 milyar dolarlık iş hedeflediklerini söyledi. Bugüne kadar dünyada yaklaşık 500 milyar dolarlık proje üstlendiklerini alnatan Eren "Yeni pazarlara açılıp, yeni projeler üstlenerek ENR Dergisi'nin "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Mütahhidi" listesine giren 40 firmamız ile 2023'te dünya ikinciliğimizi muhafaza ettik. Türk mütahhithler olarak önümüzdeki dönemde yurt dışında her yıl üstleneceğimiz yeni proje tutarı hedefimizi; kısa vadede 20 milyar dolar, orta vadede ise 50 milyar dolar olarak korumaktayız" dedi.

## 10 MİLYAR DOLARLIK YENİ POTANSİYEL

2022'de yaptıkları çalışmalara da değinen Eren şunları anlattı: "Mevcut pazarımıza yönelik faaliyetlerimizi devam ettirirken yeni hedef ülkeler üzerinde yoğunlaştık. Siyasi ilişkilerimizin düzelmesiyle birlikte dikka-



M. Erdal Eren

timizi özellikle Körfez ülkelerine çevirdik. Başta Suudi Arabistan ve Irak olmak üzere bölgedeki varlığımızı artıracak faaliyetlere odaklandık. Yıl içerisinde Suudi Arabistan'a gerçekleştirdiğimiz mütahhithlik heyeti ziyaretinin ardından; ARAMCO, Ulusal Özelleştirme ve Kamu-Özel İş Birliği İdaresi, Ulusal Konut Şirketi ve Ulusal Su Şirketi yetkilileri ile üyelerimizi bir araya getiren toplantılar düzenledik. Ayrıca Belediye, Köy İşleri ve İskan Bakanı Majed Al Hugail'i Birliğimizde, üyelerimizle birlikte ağırladık. Sektörümüz için ilk aşamada yıllık 10 milyar dolarlık yeni iş potansiyeli taşıyan Suudi Arabistan'ı, Rusya'daki kaybımızı telafi etmeye aday olarak görmekteyiz. Özetle, iş birliğimizi daha da geliştirmek amacıyla bütün gayretimizle çalışıyoruz."

## HEDEF IRAK PAZARI

Eren, yaptıkları çalışmalara ilişkin de, "Irak'ta gerçekleştirilecek alt ve üst yapı projelerinde iş birliği hususunda mutabık kaldık" dedi.

## FINANSMANA ERİŞİM SEKTÖRÜ YAVAŞLATTI

Sektörün yaşadığı sorunlara da değinen Eren "Son iki yılda inşaat sektörünün temel girdi maliyetlerinde %335 düzeyine varan, tarihte benzeri görülmemiş artışlar yaşanmıştır. İşçilikte yaklaşık %300, çimentoda %441, mazotta %391, asfaltın ana maddesi olan bitümde %227, inşaat demirinde %159 düzeylerine ulaşan bu artışlar, sektörümüzün en temel sorunu haline gelmiştir. Ayrıca makine/ekipman satın alma ve kiralama bedellerinde de özellikle deprem sonrası yaşanan yoğun talep yüzünden olağanüstü artışlar görülmüştür" dedi. Eren, "Bunun yanı sıra hem

mütahhithlerin hem de tüketicilerin yaşadığı finansmana erişim sorununun yarattığı darboğaz, konut sektöründe yavaşlamaya neden olmuştur. TCMB'nin faiz artırım kararları konut kredilerini yükseltmiş, bu da konut üreticilerinin yeni projelere başlamasını engellemiştir. Konut sektöründe arzın azalması ise yükselen kiralara ve kiracı-ev sahibi sorunlarına sebep olmuştur. Konut satışlarında düşüş istatistiklere de yansımış; Ocak-Ekim döneminde, bir önceki yıla göre %14,3 oranında kayıpla, %70'i ikinci el olmak üzere, toplam 993 bin 835 konut satılmıştır" diye konuştu.

## KENTSEL DÖNÜŞÜM İÇİN ÇALIŞMA YAPTIK

Erdal Eren, yurt içi çalışmalarına da değinerek "2023 yılının hemen başında ülkemiz 'Yüzyılın Felaketi'ni yaşamış, 6 Şubat günü Kahramanmaraş'ta art arda meydana gelen depremler yüreklerimizde derin yaralar açmıştır. On binlerce vatandaşımızı kaybettiğimiz ve on bir ilimizde büyük yıkıma neden olan felaket, yıllardır önemine işaret ettiğimiz deprem gerçeğini en acı şekilde bizlere hatırlatmıştır. Tüm bu zor koşullar karşısında, üyelerimiz ve sektörel paydaşlarımızla beraber TMB olarak deprem felaketinin ilk gününden itibaren yardım eli uzatmak, yaraları sarmak ve bölgeyi yeniden inşa etmek için hep en önde olduk. Aynı acının bir daha yaşanmaması adına, depreme karşı alınması gereken tedbirler konusunda ortaya koyduğumuz 'Ehil Yapı Mütahhidi, Güçlü Yapı Denetimi, Yetkin Mühendislik Sistemi, Meslekî Yeterlilik Belgeli İşgücü, Kaliteli Malzeme, Çok Yönlü İmar Mevzuatı ve Bilinçli Kamuoyu' ilkelerini öne çıkarıp, afet öncelikli kentsel dönüşüm için yönlendirici olmaya çaba gösterdik" ded. Eren, "Bir yandan yaralarımızı sarıp deprem bölgesinin yeniden inşası için çalışmalarımızı sürdürürken diğer yandan sektörümüzün sorun ve ihtiyaçları ile yakından ilgilendik. Artan döviz kuru, enerji ve emtia fiyatlarındaki yükseliş, tedarik zincirindeki sorunlar ve özellikle deprem felaketinin ardından iyice belirginleşen ara eleman sıkıntıları nedeniyle zor bir dönemden geçen sektörümüzün sesi olduk" diye konuştu.

Rüzgarın, suyun,  
güneşin gücüyle  
hayata  
enerjimiz  
var.



Çevre dostu,  
yenilenebilir ve  
temiz enerji üretimimizle  
geleceği aydınlatıyoruz.  
[enerturk.com](http://enerturk.com)



R H G  
**ENERTURK**  
ENERJİ



## DIYARBAKIR DA SATIŞ AĞINDA

Nef Arsa, Türkiye'nin her yerindeki arsa portföyünün tanıtım ve satış operasyonları yürütmek üzere Diyarbakır'da bulunan yeni satış ofisini hizmete açtı. 31. Ofisini açan Nef, arsa tarafında genişlemeye devam edecek. Nef Arsa Satış Direktörü Emre Erkan, ev almanın kademeleştirilmiş hali olan Nef Arsa'nın 5 yıldır sektör içerisinde olduğunu belirterek, "Aslında bir nevi kademeli ev alma sistemi de diyebiliriz arsa yatırımı için" ifadelerini kullandı. 2023 sonu itibarıyla 40'a yakın ofise ulaşacaklarını söyleyen Erkan, "Nef Arsa gitgide büyüyor çünkü çok fazla talep var, arsa şu anda gayrimenkul piyasasında en çok talep gören ürün. Özellikle Anadolu'dan çok fazla talep var. Yatırım yapmak, güvenli yatırım yapmak aslında bir ihtiyaçtır" dedi.

# YATIRIMLAR ARSAYA KAYIYOR

Yatırımcının yeni limanı arsa ve arazi oldu. Yatırımlarını gayrimenkulde değerlendirmek isteyenlerin, daha ulaşılabilir fiyatlara arsa yatırımlarını tercih ettiğine dikkat çeken Nef Yönetim Kurulu Başkanı Erden Timur, "Bu sene aşağı-yukarı 1 milyon 200 bin konut satışıyla tamamlanacak ve 1 milyon 400 bin seviyelerinde ise arsa satışı olacak" dedi.

**Y**atırımcı konut yerine arsaya yöneldi. Bu durum istatistiklere de yansdı. Türkiye genelinde arsa, tarla ve ticari gayrimenkul satışlarında yılın 10 ayında 1 milyon 426 bin 146 adetle tüm zamanların ocak-ekim dönemi rekoru kırıldı. Gayrimenkul sektörünün önde gelen oyuncularından Nef'in Yönetim Kurulu Başkanı Erden Timur da gayrimenkulde talebin barınma kaynaklı, tamamen organik olduğunu ancak arzın azaldığını belirterek, fiyatlarda yukarı gittiği için mevcut talebin de fiyatla buluşamadığını söyledi.

### ULASILABİLİR YATIRIM

Bu sebeple yatırımlarını yine gayrimenkulde değerlendirmek isteyenlerin, daha ulaşılabilir fiyatlara arsa yatırımlarını tercih ettiğine dikkat çeken Timur, "Arsa toplam gayrimenkul satışının yüzde 60'ı olmuş. Bu

sene aşağı-yukarı 1 milyon 200 bin konut satışıyla tamamlanacak ve 1 milyon 400 bin seviyelerinde ise arsa satışı olacak" dedi.

### TÜKETİCİ İÇİN DAHA GÜVENLİ

Timur, Nef'in de 2 sene önce bu durumu öngörebek enflasyon ortamında Nef Arsa'yı oluşturduklarını kaydetti. Timur, "Şu an yurtiçinde yapıyoruz, ancak yurtdışında da Nef Arsa'yı yapacağız. Başta Türkiye olmak üzere 6 ülkede yatırımlar yapıyoruz ama markalı arsayı ülkemizde geliştiren firma olduk ve güzel bir ilgi var. İnsanlara ayrıca enflasyondan koruma olarak bir vesile de oluşturmuş olduk. Bunun daha sistemli daha denetlenebilir olması gerekiyor. İnşallah denetleme ve sistem konusunda gelişim katedecek sektör, tüketiciler içinde daha güvenilir olacak" değerlendirmesinde bulundu.



Erden Timur

## TÜRKİYE'YE YAYILACAK

Timur, Nef Yatırım Sohbetleri'nin de tüm Türkiye'ye yayılmasını hedeflediklerini belirterek, "Bu anlamda kentlerde, sanayicilerle, iş insanlarıyla toplantılar organize ediyoruz. İnşallah faydalı olacaktır ve insanlar da genellikle faydalarını görüyor. Bunu yaymayı düşünüyoruz" dedi. Tük ekonomisinin ve dünyanın gittiği yönü, farklı farklı şehirlerde anlatmayı sürdüreceklerini de kaydetti.





GİRİŞ...



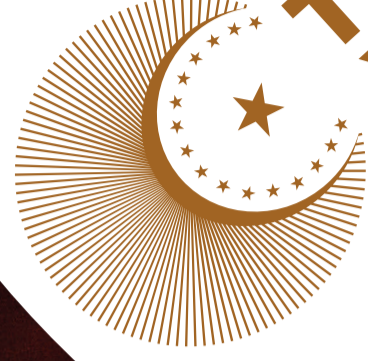
GELİŞME...



SONUÇ...



TÜRKİYE  
YÜZYILI



- ★ Tüm kanuni gereklilikler takip edilmektedir...
- ★ İşlettiğimiz tüm maden sahalarında toplamda **135.000'den fazla ağaç dikerek, 1,5 milyon m<sup>2</sup> alanın rehabilitasyonu çalışmalarını sonucu, doğa dostu madenciliğin mümkün olduğunu gösterdik...**
- ★ Bu alanlardan diktiğimiz zeytin ağaçları ile **2021 yılında 3000 litre, 2022 yılında 6500 litre organik zeytinyağı ürettik...**

**Türk Ekonomisine Büyük Katkı Sağlayan Yerli ve Milli İlk Altın Şirketiyiz...**

**KOZA**  
ALTIN İŞLETMELERİ

**Mahmut ÇELİK**  
Yönetim Kurulu Üyesi - CEO

Önce  
**Çevre**

# ECZACIBAŞI 2 MİLYAR € YATIRIM YAPACAK



**Satın almaya 150 milyon euro**

Özkan satın alma için 150 milyon euroluk bir bütçe ayırdıklarını vurguladı. Özkan Suudi Arabistan pazarı için görüşmeler yaptıklarını, çatı GES'lerle enerji ihtiyaçlarının yüzde 35'ini güneşten karşılayacaklarını söyledi.

Dünyanın en büyük seramik tesislerinden biri olan Eczacıbaşı'nın Bozöyük'teki 5'inci fabrikası üretime başladı. Tesis, tüm aşamaları tamamlandığında toplamda 76.5 milyon euro'luk yatırıma ulaşacak. Beş yıllık plan kapsamında hedef büyüten Eczacıbaşı, 2028'e kadar gruba 2 milyar euro yatırım yapacak.

**B**ozöyük'te ekim ay içinde 76.5 milyar euro yatırımla kurduğu iki yeni fabrikayı devreye alan Eczacıbaşı Topluluğu, 2028'e kadar 2 milyar euro yatırım planlıyor. Açılış öncesi sohbet toplantısı düzenleyen Eczacıbaşı Topluluğu Grup CEO'su Atalay Gümrah, 5 yılda 2 milyar euro yatırım planladıklarını, bunun 370 milyon eurosunu yapı gereçlerine, 500 milyon euro'sunu da toplulukta ağırlığını artıracakları sağlığa yapacaklarını söyledi.

## YILI 5 MİLYAR EURO CİRO İLE BİTİRECEK

2028'de 5 milyar euro civarında ciro hedefleri olduğuna da işaret eden Gümrah, başta Almanya olmak üzere Avrupa'daki zayıflamanın Türkiye için iyi olmadığını, bunu ortadoğu ile dengelemeyi hedeflediklerini vurguladı. Gümrah, yılı 2.1-2.2 milyar euro ciroyla bitirmeyi öngördüklerini de sözlerine ekledi.

## AVRUPA'DAKİ EN BÜYÜK 4. ÜRETİCİ

Eczacıbaşı Yapı Gereçleri CEO'su Özgen Özkan da yüzde 82 yerlilikle üretim yaptıklarını belirterek, 2020'de 330 milyon euro olan cirolarını 2022'de 510 milyon euroya yükselttiklerini, kazandıklarını yatırıma dönüştürerek büyüdüklerini kaydetti. Özkan "Pek çok farklı etken yüzünden temposunu kaybeden Avrupa pazarları yeniden büyüme trendine girdiğinde oluşacak talebi öncelikli olarak



karşılama için şimdiden hazırız. Seramik sağlık gereçlerinde 6,7 milyon adet üretim kapasitesine ulaştık. Böylece Avrupa'daki en büyük 4. üretici konumuna yükseldik. Armatür fabrikamızda başlattığımız ve 2024 sonunda tamamlanacak teknoloji yatırımı tamamlandığında da armatür kapasitemiz yüzde 50 artacak" dedi.

## KARBON EMİSYONLARINI SIFIRLADIK

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Bozöyük'te toplam 76.5 milyon euro'ya ulaşacak yatırımla hayata geçirdikleri yeni üretim tesislerinde, en son teknolojilerden faydalanarak, yapay zekayı kullanarak üretim yaptıklarını belirterek, "Hammadden nihai ürüne kadar uçtan uca otomasyondan faydalanıyoruz" dedi. Üretimde gerekli olan enerjiyi, yenilenebilir kaynaklardan elde etmek hedefiyle, Vitra Üretim Kampüsü'ne bu yıl güneş enerjisi santrali kurduklarını, aynı zamanda 2022'de I-REC sertifikalı yeşil elektrik satın almaya başlayarak üretimde elektrik kaynaklı karbon emisyonlarını sıfırladıklarını vurgulayan Eczacıbaşı, diğer kuruluşlarına da ilham veren bu projeye yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandırdı. Vitra bu uygulamaları ile sektördeki öncülüğünü yalnızca ürün kalitesiyle değil, fırsat eşitliği konularındaki duyarlılığıyla da kanıtıyor" dedi.



# GAYRİMENKULDE 2024 GEÇİŞ 2025 YÜKSELİŞ YILI OLACAK

2024'ü bir geçiş yılı olarak değerlendiren Artaş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Çetinsaya, 2025'te ivmenin yeniden yakalanacağını söyledi.

**2024** yılında 3 bini aşkın konutu teslim etmeye hazırlanan Artaş 2024 sonu ve 2025 yılında bin 300 konutluk yeni projelere başlamayı planlıyor. 2024'ü bir geçiş yılı olarak değerlendiren Artaş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Çetinsaya, 2025'te ivmenin yeniden yakalanacağını savunuyor. 2023 yılının gayrimenkul ve inşaat sektörü özelinde inişli çıkışlı bir yıl olduğunu anlatan Süleyman Çetinsaya, "Artan maliyetler, döviz kurundaki değişimler ve konut kredisine ulaşımın zorlaşması gibi ana başlıkları incelediğimizde sektörümüz tatsız bir yılı geride bırakıyor. Bugün 260 alt sektöre çok büyük katkılar sunan sektörümüz, enflasyonist ortam ve ülkeler arası gerilimler gibi ortaya çıkan durumlardan olumsuz etkilendi" dedi.

## ARSA KRİTİK ROL OYNUYOR

Gayrimenkul ve inşaat sektörünün atılacak adımlarla geçmiş yıllardaki hareketli günlerine çok kısa sürede dönebileceğini savunan Çetinsaya, "Biz müteahhitlerin en önemli hammaddesini arsa olarak ifade edebiliriz. Yıllar içinde arsaya ulaşımın özellikle maliyet açısından zorlaş-

ması, sektörün daralmasındaki en büyük etkenlerden birisi oldu. Uygun fiyatlı arsa sektörteki konut arzının artması ve konutun ulaşılabilir olması açısından büyük önem taşıyor" diye konuştu.

## KENTSEL DÖNÜŞÜM DAHA DA HIZLANMALI

"Arzla birlikte alımın artması için 2024 yılında uzun vade ve düşük faiz oranıyla kredi imkanı sunulması gerekiyor. Bu krediyle birlikte alım talebinin harekete geçeceğini düşünüyoruz" diyen Çetinsaya, yaşanan acı depremlerin ardından 2024 yılında Türkiye'deki kentsel dönüşüm süreçlerinin daha da hızlanması gerektiğini söyledi.

## YENİ KAZANIMLAR ELDE EDİLECEK

Bu yıl içinde kurulan Kentsel Dönüşüm Başkanlığı'nın, dönüşümün devamlılığı açısından çok büyük önem taşıdığını ifade eden Çetinsaya, "Ülkemizin ekonomik anlamda 2024 yılını bir geçiş yılı olarak tamamlayacağını ve 2025 yılında önemli bir ivmeyle önemli kazanımlar elde edeceğini düşünüyorum" diye konuştu.



Süleyman Çetinsaya



## 40 bine yakın konut teslim ettik

"Artaş Holding olarak yarım asra yakın süredir kalite, güven, memnuniyet üçgeninde projeler ürettik" diyen Çetinsaya, "2004 yılından bugüne kadar ise 40 bine yakın konut teslim ettik. Binlerce aileyi ev sahibi yaptığımız Avrupa Konutları, Türkiye'nin konut markası haline geldi" dedi.

## Yeni yatırımlar yolda

2024 yılı içerisinde Avrupa Konutları Yenimahalle, Avrupa Konutları Ata, Avrupa Konutları Esentepe, Avrupa Residence Yamanevler, Avrupa Konutları Saklıvadi ve Artaş Ticaret ve Sanayi Merkezi projelerinde teslimlere başlamayı planladıklarını söyleyen Süleyman Çetinsaya, "Şirket olarak 2024 projeksiyonu kapsamında yeni yatırım planlarımız da var" dedi.





İnanç Kabadayı

Yeni yılda teknolojinin yine inşaatın en önemli alanlarından bir olacağını anlatan Ege Yapı Yönetim Kurulu Başkanı İnanç Kabadayı, "Enerji su verimliliği çalışmalarımız mesela bu bakış açısının bir parçası. Diğer taraftan da tasarım tarafında inşaat teknolojileri tarafında da birçok yeni aplikasyon ve programlar çıkıyor" dedi.

**G**ayrimenkul Yatırımcıları Derneği (GYODER) Yönetim Kurulu Üyesi olan Ege Yapı Yönetim Kurulu Başkanı İnanç Kabadayı'ya göre 2024'te teknoloji yine inşaatın en önemli alanlarından biri olacak. Modüler bina çalışmaları olduğunu anlatan Kabadayı, "Enerji su verimliliği çalışmalarımız mesela bu bakış açısının bir parçası. Diğer taraftan da tasarım tarafında inşaat teknolojileri tarafında da birçok yeni aplikasyon ve programlar çıkıyor. Onlarla ilgili de hazırlıklar yapıyoruz" diye konuştu.

#### 7 PROJEYE 7 MİLYAR TL YATIRIM

Ege Yapı Ventures ile bu alanda yeni oluşumlar da araştırdıklarını anlatan Kabadayı, "Hem Türkiye hem yurtdışında yatırım yapmak için çalışmalarımız var. Tasarım ve sonrası bütün süreçleri mükemmel hale getirecek ileri seviye programlar çalışıyoruz. Geleceğin programı diyebilirim yani çılgın bir iş, tüm sektörlerde kullanılıyor şu an inşaat sektöründe de çok yaygınlaşmaya başladı" değerlendirmesinde bulundu. 2023-2025 yılları kapsamında 7 milyar TL

yatırım değerinde 7 projeyi tamamlamayı hedeflediklerini hatırlatan Kabadayı, "Masamızdaki diğer işlerle birlikte toplam 15 proje inşaat, planlama veya projelendirme halinde" diye konuştu.

#### KURUMSAL KİRALAMA YAYGINLAŞACAK

Önümüzdeki dönemde bilhassa kurumsal kiralama yönüne yönelik ve turistlerin de yine aynı şekilde kaliteli hizmet alabileceği yüksek nitelikli konutlarda kiralama modelinin çok yaygınlaşacağını savunan Kabadayı, "Dünyada çok yaygın zaten, Türkiye'de de her geçen gün daha önemli hale geliyor. Bunun kontrol altına alınması, vergilendirilmesi, ki kurumsal firmalar zaten böyle çalışıyor, regülasyonla kontrol altına alınması bence çok iyi bir adım oldu" dedi. Bir taraftan da karbon salınımını sıfıra indirecek bir projeye ilgili TÜBİTAK'a başvuruda bulduklarını ve onaylandığını bilgisini paylaşan Kabadayı, "Şimdi 2024'te de bizim aslında en önemli gündemimiz o olacak. Nihayetinde sürdürülebilirlik enerji verimliliği karbon salınımını azaltacak teknolojiler ve yatırımlar bence 2024'teki en önemli trendler olacak" ifadelerini kullandı.

## ARZDAKİ SIKIŞMA BİZE ÖZGÜ DEĞİL

Öte yandan konut fiyatlarındaki yavaşlama, arzdaki sıkışmanın bir tek Türkiye'ye özgü olmadığını anlatan Kabadayı, "Dünyanın önde gelen ekonomilerinin tümünde gayrimenkul piyasası çalkantılı bir dönemden geçiyor. Önde gelen gelişmekte olan ekonomilerin çoğunda, 'Kovid-19' süreci ve sonrasında gözlenen 'aşırı fiyat şişkinliği' sorunu, yerini sert fiyat düzeltmelerine bırakıyor gibi görünüyor. Küresel enflasyonun seyri ve önde gelen merkez bankalarının enflasyonu dizginlemek pahasına para politikası faiz oranlarını yükseltme eğilimleri bu şoku tetikliyor. Nitekim faiz oranlarındaki artış doğal olarak konut veya gayrimenkul kredilerinin maliyetlerini de yükseltiyor" dedi.

## YENİ PROJELER GELİŞTİRECEK

2024 yılında ilk çeyrekte Kağıthane Kentsel Dönüşüm projesine başlamak için hak sahipleriyle görüşmelerinin devam ettiğini anlatan Kabadayı, şunları söyledi: "Yine yılın ikinci çeyreğinde devreye alacağımız Ataşehir'de kentsel dönüşüm projemizi başlatmak için de planlamalarımızı yapıyoruz. Aynı dönemde Kasımpaşa'da bir restorasyon projesini devreye alarak metruk bir alanı dönüştürmeyi ve toplumla buluşturmayı hedefliyoruz. Bu yeni kanundan sonra kentsel dönüşüm projelerimizi biraz daha hızlandıracağız. Hatta bir tane Üsküdar'da da var dört oldu. Yavuztürk NATO Yolu Kandilli'de diyebiliriz."





YAPI & YAPI

GELECEĞİ  
yapılandırıyoruz





# POLAT İSTANBUL'DA DÖNÜŞÜME ODAKLANDI



Kentsel dönüşüme odaklanan Polat Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Polat, "Geçmişte deniz kumu sözde yıkanarak satıldı, profesyonel beton şirketleri yoktu. İstanbul'un yüzde 70-80'i dönüşüme girmeli" dedi.

**G**eçtiğimiz aylarda Akatlar'da 112 konutluk projeye başlayan Polat Gayrimenkul, yeni adres olarak Levent'i seçti. Bir televizyon kanalının merkezi olarak kullanılan bina, lüks konutlara dönüşecek. Polat Holding Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Polat, yeni dönüşüm projelerine sıcak baktıklarını belirterek, "Hayatım inşaatlarda geçti. 40-50 yıl önce binaların nasıl yapıldığını biliyoruz. O günün tekniği ve şartnamelerine göre yapılan yapılar deprem için oldukça riskli. Deniz kumu sözde yıkanarak satıldı, profesyonel beton şirketleri yoktu. Bugün geldiğimiz noktada İstanbul'un yüzde 70-80'i dönüşüme girmeli" değerlendirmesinde bulundu.

## SATIŞLARDA DÜŞÜŞ DEVAM EDECEK

Konut piyasasında zorlu bir dönemden geçildiğine de değinen Adnan Polat, "Enflasyon herkesin bir numaralı gündemi ve düşmanı. Düşene kadar da acı çektirecek. Elbette gayrimenkul sektörü de bu zorlu süreçten etkileniyor. Zaten konut satışlarında düşüş yaşanıyor. Bu düşüş ülke genelinde bir süre daha devam edecek. Özellikle orta gelirlinin alacağı yerlerde sorun var.



Adnan Polat

Bizim projelerimiz gibi kupon yerlerde satış sorunu olmuyor. Yatırımcı tarafında da belirsizliklerin yoğun olduğu dönemden geçtik. Pandemi, Rusya-Ukrayna savaşı, seçimler ve şimdi İsrail-Filistin savaşı. Bu dönemde biz sırtımıza taşıyacağımız kadar yük alıyoruz ve her an yağmur yağacak gibi yanımızda şemsiye taşıyoruz" dedi.

## 60 MİLYON \$'LIK YATIRIM

Yeni dönüşüm projeleri 'Polat Levent Exclusive' hakkında bilgi veren Polat Gayrimenkul İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Kaan Yücel ise, "Konutlar, home ofisler ve ticari alandan oluşan karma bir proje geliştiriyoruz. 1+1, 2+1 ve 3+1 olarak aynı zamanda birleştirilebilir toplam 77 adet, tercihe göre teraslı, balkonlu ya da kişisel havuzlu dairelerimiz mevcut. 9 home ofis ve 21 ticari birimden oluşan projemiz 14 katlı bir yapı. Ayrıca binamızın 176 metrekarelik sosyal alanı ve 250 metrekarelik terasında bir de ortak havuzu bulunuyor. Toplam inşaat metrekaremiz 25 bin metrekare. Konutların metrekare fiyatları 10 bin dolardan başlıyor. Projenin yatırım değeri ise 60 milyon dolar" diye konuştu.

## İÇ TASARIMIYLA ÖNE ÇIKIYOR

Şirketten yapılan açıklamaya göre, Levent'te, şehrin manzarasına nazır, 2 bin 392 metrekarelik bir alanda inşa edilecek Polat Levent Exclusive'in modern, işlevsel ve şık mimari tasarımı Gökhan Avcıoğlu-GAD Mimarlık imzasını taşıyor. Her katı çepçevre saran cam cepheler, katlarda yer alan gökyüzü bahçeleri, sonsuzluk havuzu seçenekleri ve ışık tasarımıyla Polat Levent Exclusive, yüksek tavanlı dairelerinde sadeliği, modernliği, teknolojiyi ve konforu buluşturan iç tasarımıyla da öne çıkıyor. Şehrin merkezini kalabalık ve telaşla değil, sakinlik ve pratiklikle hayatın merkezi haline getiren Polat Levent Exclusive rezidans ofis, İstanbul'un önemli ulaşım noktalarına olan yakınlığıyla öne çıkıyor.



Turkcell  
**Gönül Bağı**  
Projeleri

İşletmelerimiz güneşle yeniden doğsun diye

# UNUTMAK YOK

Güneş enerjisi sistemlerine  
finansman desteği Financell'den!

*financell*

# YURTIÇİ VE YURTDIŞINDA ENERJİDE BÜYÜYECEK

**BIOTREND'İN HEDEFİ BÜYÜK**

Yeni yatırımı için 9 milyar liralık devlet desteği alan Biotrend, yurtiçi ve yurtdışında enerjide büyümeyi hedefliyor. Şirket, sadece atıktan enerji değil, alternatif yenilenebilir enerji üretimi projeleri de geliştiriyor.

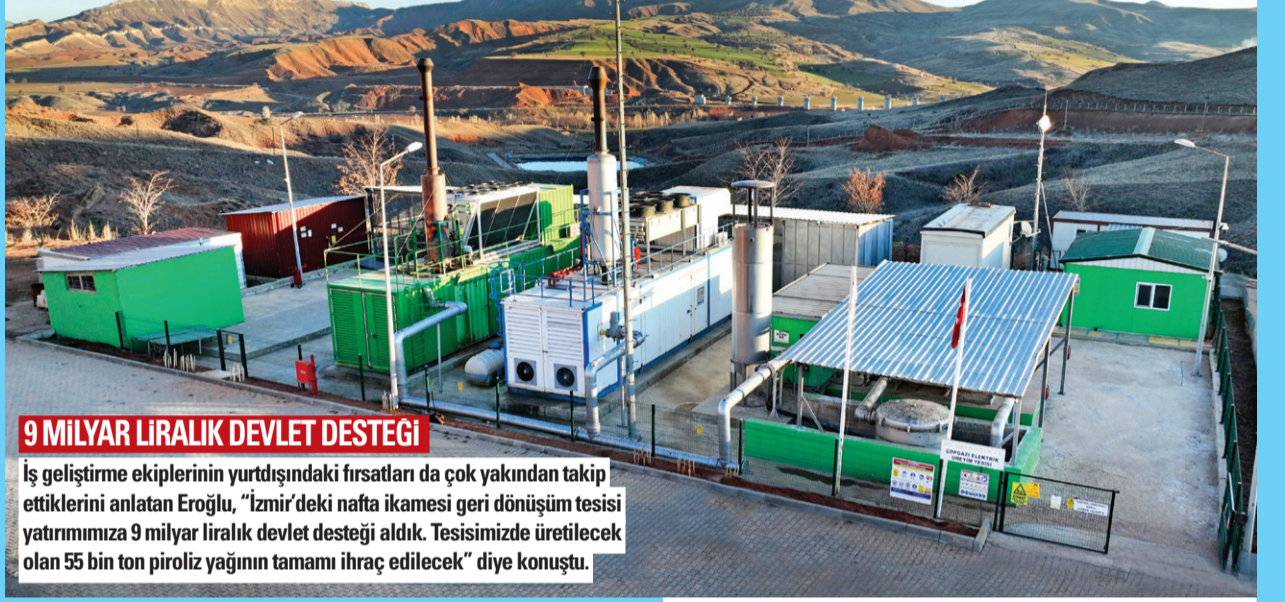
**Y**üzde 100 iştiraki üzerinden 9,2 milyar liralık yatırımına devlet desteği alan Biotrend Enerji, enerjide yurtiçi ve yurt dışında büyüyecek. 2023'ün şirketleri açısından verimli bir yıl olduğunu anlatan Biotrend CEO Özgür Umut Eroğlu, "Elimizde ilk üç çeyrek dönemin verileri mevcut; buna göre yılın ilk dokuz ayında, 1 milyar 275 milyon TL hasılat rakamına ulaştık. Biotrend kurulu gücü 2023 üçüncü çeyrek dönemi sonu itibarıyla, 2022 yılının aynı dönemine göre %21'lik artışla 118,4 Mwe ulaştı. Yılın son haftalarına girerken güzel haberler de alıyoruz" dedi. Eroğlu, 2022 yılında ilk adımı attıkları ve topraksız tarım yaptıkları Sivas Sera projelerinin ilk salkım domateslerinin kısa zamanda ellerine ulaşacağını söyledi.

## 9 AYLIK SONUÇLAR POZİTİF

Eroğlu, "Tarladan çatala" stratejisi doğrultusunda seramızda, Sivas Entegre Katı Atık Bertaraf Elektrik Üretim ve Sera Tesisleri'nde ürettiğimiz biyoyısı kullanılarak, karbon ayak izi düşük, iklim dostu, enerji verimli ürünlere ulaşıyoruz. Ürünlerimizi ihraç etmeye başlıyoruz" dedi. Borsada işlem gören bir şirket oldukları için büyüme ve ciro rakamlarını paylaşmayan Eroğlu, "2023 yılı sonuçlarımız gelecek ay açıklandıktan sonra 2023'ün net performansını değerlendireceğiz elbette.



Özgür Umut Eroğlu



## 9 MİLYAR LİRALIK DEVLET DESTEĞİ

İş geliştirme ekiplerinin yurtdışındaki fırsatları da çok yakından takip ettiklerini anlatan Eroğlu, "İzmir'deki nafta ikamesi geri dönüşüm tesisi yatırımımıza 9 milyar liralık devlet desteği aldı. Tesisimizde üretilen 55 bin ton piroliz yağının tamamı ihraç edilecek" diye konuştu.

Ancak 2023'ün ilk 9 aylık sonuçları pozitif diyebilirim" değerlendirmesinde bulundu.

## ALTERNATİF PROJELER GELİYOR

"Mevcut tesislerimizde hibrit sistemler ile GES çalışmalarının yanı sıra, karbon piyasaları ve sürdürülebilirlik konuları başlıca yatırım alanlarımız olacak" diyen Eroğlu; "Özellikle yurt içi ve yurtdışında enerjide büyümeyi hedefliyoruz. Sadece atıktan enerji değil, alternatif yenilenebilir enerji üretimi projeleri de geliştiriyoruz" ifadelerini kullandı.

## KARBON AYAK İZİNİ AZALTACAĞIZ

Piroliz yağın, plastik üretiminde nafta gibi doğal kaynaklara alternatif olarak kullanılabileceğini söyleyen Özgür Umut Eroğlu, "Böylece, nafta kullanımının azaltılmasına ve çevrenin korunmasına katkı sağlayacağız. Sürdürülebilir döngüsel ekonomi için büyük bir adım olan bu tesis ile karbon ayak izinin azaltılmasını da sağlamış olacağız" dedi.





# AKBOR®

'Suya Yön Verdik'



**FABRİKA ADRESİ**  
Organize Sanayi Bölgesi Mehmet Altınsoy Bulvarı No:11 Aksaray  
E-mail: info@akbor.com.tr

TEL: +90 382 266 20 47 | Faks: +90 382 266 21 47



**ANKARA OFİS**  
Mustafa Kemal Mah. 2140 Sok Demirler Plaza 18/8 - Çankaya/ANKARA  
E-mail : info@akbor.com.tr | sales@akbor.com.tr

Telefon : +90 312 472 06 27 | Faks : +90 312 472 06 28



[www.akbor.com.tr](http://www.akbor.com.tr)

# YEŞİL ENERJİNİN KALBİNDE MADENLER YER ALACAK

Dünyanın geleceği için yapılan tüm çalışmalarda yeşil enerjiye vurgu yapıldığını kaydeden TİM Maden Sektör Kurulu Başkanı Rüstem Çetinkaya, "Madenler, temiz enerjiye geçişte çok büyük öneme sahip. Yeşil enerji madenler üzerine kurulacak, yeşil enerjinin kalbinde madenler yer alacak" dedi.



Madencilik sektörü bir ülkenin kalkınmasında kritik önem taşıyor. Zira zengin yeraltı kaynaklarından elde edilen ürünlerle yerli sanayiye düşük maliyetle ve kaliteli girdi sağlanırken, yurtdışına ihraç edilen değerli madenlerle de döviz girdisi elde edilerek ekonomiye büyük katkı oluşturuluyor. Türkiye'nin hedefleri büyük olan bir ülke olduğunu, bu hedeflere ulaşmak için madenciler olarak üzerlerine düşen görevi yapmaya hazır olduklarını ifade eden Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Maden Sektör Kurulu Başkanı ve İstanbul Maden İhracatçıları Birliği (İMİB) Yönetim Kurulu Başkanı Rüstem Çetinkaya; 4 Aralık Dünya Madenciler Günü vesilesiyle açıklamalarda bulundu.

## "ÜLKEMİZ İÇİN ÜRETİYORUZ"

Çetinkaya, "Çok büyük zenginliklere sahip bir ülkeyiz. Yerin üstündeki zenginliklerimiz kadar, yer altında da muhteşem bir zenginliğimiz mevcut. Eğer, ülkemiz Mustafa Kemal Atatürk'ün hedef gösterdiği muasır medeniyetler seviyesine ulaşacaksa bunun kalbinde de madenciler olarak biz yer alacağız. Yerin altındaki zenginlikleri, yeryüzü ile buluşturmak için canla başla mücadele eden biz madenciler, bunu yapmaya devam edeceğiz. Ülke-



Rüstem Çetinkaya

miz için çalışıp, ülkemizi hedeflerine ulaştıracağız" ifadelerini kullandı. Türkiye'nin ve dünyanın geleceğini inşa eden madenciler olarak, kendilerini anlatmaya, işlerini yapmaya devam etmeye çalıştıklarının altını çizen Çetinkaya, "Ülkemiz için üretiyor ve ülkemiz için istihdam yaratıyoruz" diye konuştu.

## 2040 YILINDA KULLANIM 6 KAT ARTACAK

Dünyanın geleceği için yapılan tüm çalışmalarda yeşil enerjiye ve sürdürülebilirliğe vurgu yapıldığını kaydeden Rüstem Çetinkaya, sözlerini şöyle sürdürdü: "Uluslararası Enerji Ajansı'nın raporuna göre; lityum, kobalt, grafit, nikel, bakır, alüminyum gibi madenlerin kullanımı 2040'a gelindiğinde 6 kat artmış olacak. Bu stratejik madenlerle güneş panelleri, rüzgar santralleri yapılıyor, lityum pillerinde kullanılıyor. Rüzgar panellerini taşıyacak ayaklar için dahi alüminyuma ihtiyaç duyuluyor. Tüm bunların dışında, çıkarılmayan madenler sebebiyle ülke milyarlarca dolarlık ithalata başvuruyor. Eğer, dünya yaşanabilir bir yer olmaya devam edecekse bu yine madenler ve madenciler sayesinde olacak. Madenler, temiz enerjiye geçişte çok büyük öneme sahip. Yeşil enerji madenler üzerine kurulacak, yeşil enerjinin kalbinde madenler yer alacak."

## AÇIĞI KAPATACAK GÜÇTE BİR SEKTÖR

Türkiye Madenciler Derneği (TMD) Yönetim Kurulu Başkanı Ali Emiroğlu da, küresel piyasalarda Türk madencilik sektörünün son derece önemli bir konuma sahip olduğunu belirterek, "Türkiye'nin cari açığını kapatabilecek yegâne sektör madenciliktir" dedi. TMD Yönetim Kurulu Başkanı Ali Emiroğlu, "Türkiye'nin cari açığını kapatabilecek yegâne sektör madenciliktir. Eti Maden'in Eskişehir'deki Beylikova Maden Sahası'nda yapılacak yatırımlar ve elde edilecek uç ürünlerle ülke ekonomimize ciddi katkılar sağlanmasını büyük bir heyecanla bekliyoruz. Sektör olarak, ülkemizin ham madde ihtiyacını karşılayacak, ileri teknolojiye, bilgi birikimine ve insan kaynağına sahibiz" diye konuştu.



## YETERLİ BİRİKİME SAHİBİZ

TMD Başkanı Ali Emiroğlu, Türkiye'de uluslararası standartlara uygun üretim gerçekleştirildiğini vurgulayarak, "Madencilikte çevre ve insan sağlığı konusunda gelişmiş ülkelerde hangi önlemler uygulanıyorsa biz de ülkemizde bunları uyguluyoruz. Sektör olarak, ülkemizin ham madde ihtiyacını karşılayacak, ileri teknolojiye, bilgi birikimine ve insan kaynağına sahibiz" dedi.

NEVA ARSA

# NEVA COUNTRY

## BODRUM - MİLAS'IN PARLAYAN YILDIZI

2.390.000 ₺ 'den  
başlayan fiyatlarla

Neva Arsa, Bodrum-Milas Kıyıkışlacık'ta  
289 villa ile arsadan kazandırıyor.



**Bodrum'a**

30 dakika

**Havalimanına**

15 dakika

**İasos Antik Kentine**

5 dakika

**Kıyıkışlacık Marinaya**

3 dakika

**Plajlara**

10 dakika

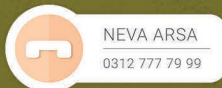
**Boğaziçine tekne ile**

10 dakika

**117.560 m<sup>2</sup>**  
Arsa Alanı

**289 VILLA**

**TOPRAKTAN KAZANMA FIRSATI**



ARTEMA

AÇIYORUM, KAPATIYORUM  
**TASARRUF  
YAPIYORUM**



Su tasarruflu Artema armatürlerle  
yılda 6 milyon tondan fazla suyu koruyoruz.  
Siz de bataryanızı Artema armatürlerle değiştirin,  
geleceği birlikte dönüştürelim.

#HerDamlaBizim

 Eczacıbaşı

