

AKSAM 20. YIL EMLAK & ENERJİ & SAVUNMA SANAYİİ

# future & trends

27 Aralık 2024 Cuma / AKSAM'ın ücretsiz ekidir

# KONUT PİYASASI 2025'TE CANLANACAK



**Nakdi** olan  
için fırsat var



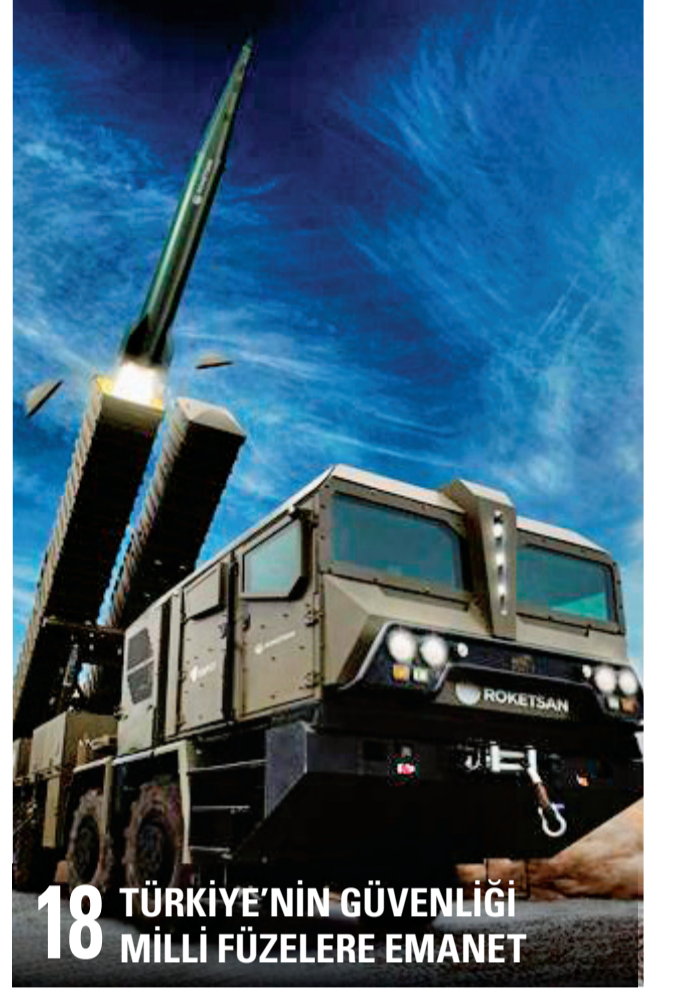
**Enerjide**  
yatırım yılı



**Bayraktar**  
TB2'den rekor



**4** KONUT PİYASASI 2025'TE CANLANACAK



**18** TÜRKİYE'NİN GÜVENLİĞİ  
MİLLİ FÜZELERE EMANET



**7** YENİ YILDA ÖNEMLİ  
FIRSATLAR OLACAK



**8** KURUMSAL ŞİRKETLERİN ESNEK  
OFİS ALANLARINA TALEBİ ARTIYOR



**2** SADECE KONUT DEĞİL, YAŞAM  
ALANLARI TASARLIYORUZ



**14** 2025'TE MADEN İÇİN  
15 BİN KM ARANACAK

Tf | TürkMedya

**AKSAM**

future & trends

YAYIN SAHİBİ

T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

GENEL YAYIN YÖNETMENİ  
**MUSTAFA KARTOĞLU**

YAYIN KOORDİNATÖRÜ  
**AYDIN TÜRKMEN**

HABER KOORDİNATÖRÜ  
**HAKAN OKTAY**

GÖRSEL YÖNETMEN  
**SİNAN ALEMDAR**

EKONOMİ MÜDÜRÜ  
**YAŞAR KIZILBAĞ**

EDİTÖR **SERDAR SAĞLAM**

TASARIM **ENDER EREN-SELİM CEBECİ**

TürkMedya ANKARA TEMSİLCİSİ - **MELİK YİĞİTEL**  
AKSAM ANKARA TEMSİLCİSİ - **EMİN PAZARCI**  
SORUMLU MÜD. YAY. SAH. TEM. - **ÖZKAN DEMİR**

Tf | TürkMedya **REKLAM**

REKLAM GRUP BAŞKANI: **TÜLAY MUTLU DÖLEN**  
REKLAM GRUP BAŞKAN YARDIMCISI: **MEHMET ÇELİK**  
REKLAM GRUP KOORDİNATÖRLERİ:  
**ÖMER BİRİNCİOĞLU - ŞEVKET EYMEN YAMANOĞLU**  
REKLAM SATIŞ GRUP KOORDİNATÖRÜ: **ŞENER İŞÇAN**  
ANKARA REKLAM MÜDÜRÜ: **ÇAĞRI ÇALIŞKAN**  
REKLAM TEKNİK OPERASYON DİREKTÖRÜ: **ERDİNÇ GÜNEL**  
REKLAM REZERVASYON DİREKTÖRÜ: **MİHDAT BOZTEPE**

REKLAM PAZARLAMA REKLAM REZERVASYON  
Tel: (0212) 449 12 00 Faks: (0212) 482 75 81 Tel: (0212) 473 21 89-90 Faks: (0212) 481 96 17

Bu gazete basın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir. Gazete 'Yaygın Süreli Yayın'dır.

AKSAM GAZETESİ: Tel: (0212) 449 30 00 Faks: (0212) 481 95 61  
İSTİHBARAT: Tel: (0212) 449 32 71 Faks: (0212) 481 96 01 ANKARA: (0312) 467 50 00

"T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş."  
Atatürk Mahallesi, Bahariye Caddesi No: 31  
Küçükçekmece 34307 - İstanbul TEL: 0212 478 52 00

İMTİYAZ SAHİBİ: T MEDYA YATIRIM  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Atatürk  
Mah. Bahariye Cad. No:31  
Küçükçekmece 34679 -  
İstanbul TEL : 0212 478 52 00

BASKI: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez  
Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza  
No:11 A/41 Yenibosna-Bahçelievler/  
İSTANBUL Telefon: 0212 454 30 00  
DAĞITIM: Türkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.

AKSAM FUTURE&TRENDS Gazetesi'nde yayımlanan bütün yazı, haber, fotoğraf, harita, illüstrasyon ve sair konuların her türlü telif hakkı T Medya Yat. San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. İzin almadan kaynak gösterilerek kitbas edilemez.



Hayatı kolaylaştıran teknolojiler  
**Turkcell'le çalışıyor.**

# 72 yıldır

## Mutluluğunuzun en yakın şahidiyiz

Çocuklarımızın güvenle büyüdüğü,  
her köşesinde huzur bulacağınız sıcak ve mutlu  
yuvalar için durmaksızın çalışıyoruz.

**Tam 72 yıldır, mutluluğunuza eşlik  
etmekten gurur duyuyoruz.**

Mutlu yuvaların  
hikayesine ortak olmak  
için karekodu okutun.





**EMLAK KONUT**

— GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. —  
T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI TOKİ İŞTİRAKIDIR



## İPOTEKLİ SATIŞLARDA ARTIŞIN SÜRMEKİNİ BEKLİYORUZ

Konut Geliştiricileri ve Yatırımcıları Derneği (KONUTDER) Yönetim Kurulu Başkanı Ramadan Kumova ipotekli satışlarda artış yaşandığını söyledi. Türkiye genelinde ipotekli satışların Eylülde yıl ortalamasının yüzde 54 üzerinde gerçekleştiğini dile getiren Kumova, "Kredili satışlarda bankaların daha iyimser yaklaşımıyla ipotekli satışların artışının sürmesini öngörüyoruz ancak yüksek faiz ortamına rağmen bu hızlı artışın sürdürülebilir olabilmesi için faiz ortamının da yumuşaması gerekiyor" dedi.

# KONUT PİYASASI 2025'TE CANLANACAK

GYODER Başkanı Çekici "Faizlerin düşmesiyle birlikte talebin artacağını düşünüyoruz. Gayrimenkul, her zaman güvenli bir yatırım aracı olmuştur ve doğru politikalarla bu güven yeniden sağlanabilir" dedi.

Yüksek faizlerin konuta olan talebi düşürdüğü dönemin yavaş yavaş sonuna yaklaşıyoruz. Enflasyonla mücadele sonuçlarını 2025 yılında daha net olarak göstermeye başlayacak. Bunun sonucunda finansal koşullarda rahatlama olacak. Konut sektörünün de bu doğrultuda 2025 yılında canlanması bekleniyor. Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği (GYODER) Başkanı Neşecan Çekici'nin beklentisi de bu yönde. "Konut kredi faizlerinin düşmesiyle birlikte, pazarda tekrar bir canlanma öngörüyoruz" diyen Çekici "Yüksek faiz oranları, konut alıcılarının yatırım yapma isteğini baltalarken, tüm doğal dengeleri de bozuyor. Faizlerin yönünün aşağıya dönmesiyle birlikte talebin artacağını düşünüyoruz. Gayrimenkul, Türkiye'de her zaman güvenli bir yatırım aracı olmuştur ve doğru politikalarla bu güven yeniden sağlanabilir" değerlendirmesinde bulundu.

### 2023'ÜN ÜZERİNDE BEKLENİYOR

Türkiye'de ev sahipliği oranının yüzde 55'e gerilediğini ve konut satışlarının 2023'te yüzde 17.5 düşüşle 1.22 milyon olarak gerçekleştiğini belirten Çekici, "Konut satış rakamlarının 2024'te 2023'ün üzerinde gerçekleşmesini bekliyoruz. Ekim ayında geçen yılın aynı ayına kıyasla yüzde 76.1 artışla 165 bin

138 konut satışı gerçekleşti. Bu sayı Aralık 2022'den sonra elde edilen en yüksek satış rakamıdır. Ocak-ekim dönemine baktığımızda satışların geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 11.9 artarak 1 milyon 112 bin 374'e çıktığını görüyoruz. Toplam konut satışları içinde ilk el konut satışlarının payı yüzde 34.9 olarak tespit edildi. İlk el konut satışları Ocak-ekim döneminde geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 20.4 artışla 358 bin 558'e yükseldi. Türkiye genelinde ikinci el konut satışları, Ekim ayında, geçen yılın aynı ayına göre yüzde 66,5 artış göstererek 107 bin 459'a yükseldi. 2024 yıl sonu satış rakamlarının geçen yılın üstünde olmasını bekliyoruz. Geçen sene deprem baz etkisi vardı, satışların bu sene daha iyi olacağını düşünüyoruz" değerlendirmesinde bulundu.

Her şeye rağmen Türkiye konut piyasasının Avrupa'da birinci pazar olduğuna dikkat çeken Çekici, "Dengeler için proje satışlarının yani ilk satış rakamlarının yükselmesi gerekiyor, ki bunun için de faiz ibresinin aşağı dönmesine ihtiyaç var. Türkiye'de gayrimenkul tercih edilen bir yatırım aracı olmaya devam ediyor. Özellikle konut önemli bir yatırım enstrümanı olarak görülüyor. Faizlerde yaşanacak bir miktar düşüşün fiyatları etkileyeceğine, alımların başlayacağına inanıyoruz" dedi.



Neşecan Çekici

## NAKİ OLANLAR İÇİN KONUT ALIMINDA FIRSAT DÖNEMİ

SEKTÖR temsilcileri faizlerin düşmeye başlamasıyla hem satışların hem de fiyatların artacağına dikkat çekerek değerlendirmelerde bulundu.

Anadolu Yakası İnşaat Mühendisleri Derneği (AYİDER) Başkanı Hakan Şişik satışların yükselişe geçeceğini söyledi. Faizlerin inmeye başlamasıyla konut yatırımlarının artacağını belirten Şişik, "Elinde nakdi olanlar için bir fırsat dönemi diyebiliriz. Konut satışları yıl sonunda 1.3 milyon bandını geçecektir" dedi.

EgeYapı GYO Genel Müdürü Didem Güneş de Eylülde ulaşılan 140 bin 919 adetlik satış rakamının hem 2023'ün hem de 2024'ün en yüksek rakamı olduğunu belirterek, "Daha önce de vurguladığım gibi talepte asla bir durgunluk yok, satış ofislerimizde bunu hep hissettik. Sadece konut kredisine ulaşmak zor olduğu için üreticilerle veya kendi başlarına yatırımcılar formül üretmek için zaman kaybetti" diye konuştu.

Fuzul Topraktan Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Akbal da beklenen talebin harekete geçmesinin "ev almak için doğru zaman olduğunu" gösterdiğini kaydederek, "Bu ivmenin artarak devam edeceğini düşünüyorum. Yıl toplamında 1.3 milyonun üstünde bir rakama ulaşacağımızı düşünüyorum" diye konuştu.

# YENİ YILDA ÖNEMLİ FIRSATLAR OLACAK

Tahincioğlu Gayrimenkul Yönetim Kurulu Başkanı Özcan Tahincioğlu, 2025'in konut alıcısına önemli fırsatlar sunacağını söyledi. Tahincioğlu, "Tahminimiz, yılın ilk çeyreğinden sonra talepteki toparlanmayla birlikte konut fiyatlarında reel artış göreceğimiz yönünde. Konut yatırımcısı doğru zamanda harekete geçerse büyük fırsatlar elde edecektir" dedi.

Tahincioğlu Gayrimenkul, 2025 yılında yepyeni projelere başlamayı hedefliyor. Beykoz'da yeni projeler planlayan şirket, yeni yılda ilk olarak 'erişilebilir konut' konseptiyle geliştirdiği Nidapark Görele'yi satışa sunacak. Tahincioğlu Gayrimenkul Yönetim Kurulu Başkanı Özcan Tahincioğlu, 2024'ün hem gayrimenkul sektörü, hem Türkiye ekonomisi hem de global ekonomi açısından zorlu bir yıl olduğunu belirterek "Motivasyonumuzu sürekli yukarıda tutmamız gereken bir yılı geride bırakıyoruz. 2024'ün başında zor bir yıl yaşayacağımız tahminini dile getirmiş ve temkinli bir iyimserlik içinde olduğumuzu ifade etmiştik, nitekim öyle oldu" dedi.

## VERİLER UMUTLARIMIZI ARTIRIYOR

Devam eden enflasyon ve artan maliyetler, konutta erişimde yaşanan sıkıntılar ve en çok da yüksek faiz oranları nedeniyle çalışmayan kredi mekanizması sebebiyle 2024'ün konut satışlarında inişli çıkışlı geçtiğini vurgulayan Tahincioğlu, "Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) verilerine baktığımızda, ekim ayında geçen yılın aynı ayıyla kıyasladığımızda ipotekli satışlarda son aylardaki toparlanmaya rağmen yüzde 30'un üzerinde bir daralma olduğunu görüyoruz. Bu durum yüksek faiz oranlarıyla kredi mekanizmasının çalışmaması ve erişim problemini ortaya koyuyor. Buna karşılık son aylardaki toparlanmayla birlikte

muhtemelen yılı 1 milyon 250 bin bandında konut satışıyla kapatacağız. Bu da 2025'in daha iyi bir yıl olacağı yönünde umutlarımızı artırıyor" diye konuştu.

## ELİNİ ÇABUK TUTAN KAZANIR

Son birkaç yılda artan enflasyona rağmen talebin zayıf olması sebebiyle, maliyetlerin tam anlamıyla fiyatlara yansıtılmadığına ve bunun da düşük konut üretimine rağmen konut fiyatları üstünde ciddi bir baskı oluşturduğuna dikkat çeken Tahincioğlu, şunları söyledi: "2025 yılının ilk çeyreğinin de bu şekilde geçeceğini öngörüyoruz. BETAM'ın ekim ayı verilerine göre son bir yıldır cari konut fiyatları sistematik olarak enflasyonun altında kalıyor ve reel fiyatlar azalıyor. Tahminimiz, 2025 yılının ilk çeyreğinden sonra faizlerin düşüş eğilimine girmesi ve bunun sonucunda talepte oluşacak toparlanmayla birlikte konut fiyatlarında reel artış göreceğimiz yönünde. Tüm bu tabloya rağmen 2025 yılının konut alıcısına önemli fırsatlar sunacağına inanıyoruz.

Hâlâ yüksek seyreden faiz oranları nedeniyle erişim problemini 2025 yılında tam anlamıyla aşmasak da daha önce gayrimenkulden kazanmış, gayrimenkul alma alışkanlığı olanların baskılanmış fiyatları fırsata çevireceğini düşünüyoruz. Konut yatırımcısı doğru zamanda harekete geçerse büyük fırsatlar elde edecektir."



Özcan  
Tahincioğlu

## Konut fiyatları reel olarak hala düşük

REEL olarak hala düşük seyreden konut fiyatlarını fırsata çevirmek isteyen yatırımcıların geliştirici firmaların yaptığı kampanyalardan yararlanabileceğini de dile getiren Tahincioğlu, "Hareketlenmeye başlayan müşteri talebine karşın üretim tarafı hâlâ zayıf. Firmaların yeni proje yapma isteği düşük. Bu durum talebin daha da artmasıyla birlikte gayrimenkul fiyatlarında sert artışlar görmemize neden olabilir. Bunun farkında olan bir kesim bizim gibi markalı konut firmalarının yaptığı alternatifli kampanyalardan yararlanarak ev sahibi oluyor. Bizim projelerimizde örneğin bankaların faiz oranlarının çok altında fırsatlar var. Aylık yüzde 1,99 vadeyle 48 ay taksit bankaların konut kredilerine nazaran oldukça avantajlı. Ayrıca bir diğer ödeme planımızla hiç peşinat ödemedi, Tahincioğlu bünyesinde 24 ay 0 faiz imkanı sunuyoruz" açıklamasında bulundu.

## Nidapark Görele erişilebilirlik odaklı

UZUN süredir, Beykoz'un farklı alanlarında 4 proje geliştirdiklerini kaydeden Tahincioğlu, "Bu projelerden bir ya da iki tanesini 2025 yılı içerisinde satışa sunmayı hedefliyoruz. Beykoz'da yine erişilebilirlik odaklı planladığımız Nidapark Görele projemiz 2025 yılında satışa başlamayı planladığımız ilk projemiz. Tahincioğlu Gayrimenkul olarak var olan projelerimizin satış ve inşası, yeni projeler geliştirmenin yanında grup şirketlerimizde de faaliyetlerimize devam ediyoruz. Nidapark Gayrimenkul, Tahincioğlu Yönetim ve Hizmet, eşyalı uzun dönem konaklama imkanı sunan HUPEV markamız büyümesine devam ediyor" dedi.



# KURUMSAL ŞİRKETLERİN ESNEK OFİS ALANLARINA TALEBİ ARTIYOR



## Türkiye'de pazar payını artırmayı hedefliyor

ARAŞTIRMA şirketi CBRE'nin "Türkiye'de Hazır Ofis Sektörü" raporuna göre, Kolektif House sektörde kiralanabilir alan büyüklüğü açısından açık ara lider konumda. Şirketin CEO'su Onur, Türkiye genelinde yaklaşık yüzde 30'luk bir pazar payına sahip olduklarını ve bu oranı artırmayı hedeflediklerini belirtti. Onur, "Türkiye operasyonlarımız, güçlü bir büyüme ivmesiyle devam ediyor. Daha geniş bir yayılım için hem ortak işletme modelleri hem de franchise yapıları üzerinde çalışıyoruz. Yurtdışında ise coğrafi olarak yakın bölgelerden başlayarak Türkiye'deki başarı hikâyemizi genişletmeyi ve bu bölgelerde şirketlerin dönüşüm ihtiyaçlarına yanıt sunmayı planlıyoruz. Teknoloji odaklı çözümlerimiz, büyüme stratejimizin merkezinde yer alıyor" açıklamasında bulundu.

## Küçük ekiplere hızlı çözüm

ŞİRKETLER açısından bakıldığında, bu model yatırım maliyetine katlanmaksızın; internet, elektrik, su, doğal gaz gibi faturalar ile günlük bakım ve resepsiyon hizmetlerinin tek elden yönetildiği, tüm hizmetlerin aylık bir ücrete dâhil olduğu bir çözüm sunuyor. Ayrıca, sözleşme ve vade koşulları esnek yapıyla şirketlere büyüyen veya küçülen ekipler için hızlı çözümler sağlıyor.

Uzaktan çalışmanın iş hayatına yerleşmesiyle esnek çalışma alanları yoğun ilgi görüyor. Araştırmalara göre çalışanların yüzde 90'ı hibrit çalışma seçeneği sunan şirketleri tercih ediyor ve esnek ofis alanlarına talep hızla artıyor.

**D**ijital teknolojilerdeki gelişmeler, internet yayılımı yaygınlaşması, akıllı telefon kullanımının artması ve Z kuşağının iş hayatına dâhil olmasıyla birlikte esnek çalışma dünya genelinde giderek yaygınlaşıyor. Yapılan son araştırmalara göre, 2023'te 38.7 milyar dolar olan küresel esnek ofis pazarının, 2030 yılına kadar 118.1 milyar dolara ulaşması bekleniyor.

### 10 MİLYON METREKARE MEVCUT

Türkiye özelinde baktığımızda ofis pazarında yüzde 25'lik bir boşluk mevcut. İstanbul'da toplam 6.5 milyon metrekare, büyükşehirlerde ise yaklaşık 10 milyon metrekare nitelikli ofis alanı bulunuyor. Ancak şu anda yalnızca 300 bin metrekarelik bir alan bu yenilikçi modelle kullanılıyor. Bu durum, esnek ofis sektörü için büyük bir büyüme potansiyeli sunuyor. Çalışanların farklı disiplinlerden bir araya geldiği, fikir alışverişinde bulunduğu ve networklerini genişlettiği esnek çalışma alanları, bağlılık, memnuniyet, verimlilik, yaratıcılık ve motivasyonu artırıyor.

### DÖRT DUVARDAN İBARET DEĞİL

Hibrit çalışmanın kalıcı bir model haline gelmesiyle esnek ofis alanlarına talebin ciddi ölçüde arttığını belirten Kolektif House Kurucu Ortağı ve CEO'su Ahmet Onur, şu değerlendirmede bulundu: "Dijital çağda işyeri inovasyonun önemli bir itici gücü oldu. Ofisler artık zeminde kabloların dolandığı, duvarların griye boyandığı, odacıkların yan yana dizildiği dört duvardan ibaret değil. Günümüz-



de biyofilik tasarımıyla nefes alan, sanatın her köşeye taşındığı modern çalışma alanları, çalışanlar için bir sosyalleşme ve yaşam alanı niteliği taşıyor. Küçük ya da büyük fark etmeksizin tüm şirketler artık ticari bir alan satın almak ya da uzun vadeli sözleşmelerle kiralamak yerine, demirbaştan teknolojik altyapıya kadar ön yatırım gerektirmeyen, resepsiyondan ikramlara birçok hizmeti bir arada sunan esnek ofis çözümlerini tercih ediyor. Esnek ofis alanları günümüzde 1 kişiden 1000 kişiye kadar çalışanın ofis ihtiyacını karşılıyor. Kolektif House olarak şirketlerin ofis çözümlerini belirlerken stratejik bir perspektifle yaklaşıyoruz ve şirketlere en uygun ofis çözümünü sunuyoruz."

Ahmet Onur



# VitrA

## VitrA QuantumFlush ile hijyene ve sessizliğe yön ver.

Laminer akış prensibiyle çalışan VitrA QuantumFlush, suyu en güçlü şekilde, sessizce ve sıçratmadan klozetin tüm iç yüzeyine yayarak temizlik sağlamak üzere tasarlandı.





Emlak Konut Genel Müdürü Yasir Yılmaz

# SADECE KONUT DEĞİL, YAŞAM ALANLARI TASARLIYORUZ

Emlak Konut Genel Müdürü Yasir Yılmaz kurum olarak sadece konut değil, aynı zamanda yaşam alanları tasarladıklarını belirterek, "Projelerimizde, millet bahçeleri, okullar, ticari üniteler, ofisler ve sosyal donatı alanları bir arada yer alıyor" dedi.

**E**mlak Konut Genel Müdürü Yasir Yılmaz kurum olarak 2024'te hayata geçirdikleri projeleri ve 2025 vizyonlarını Future&Trends için değerlendirdi.

**Future&Trends: Emlak Konut'un kuruluşundan bugüne kadar geçen gelişim sürecini bizimle paylaşabilir misiniz?**

**Yasir Yılmaz:** Teşekkür ederim. Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO), 1953 yılında kurulan ve 2002'de gayrimenkul yatırım ortaklığı statüsü kazanan köklü bir yapıya sahiptir. Bugüne kadar 334 projeyi tamamlayarak yaklaşık 250 bin bağımsız bölüm inşa ettik. Bu projelerle, modern şehirlerin ihtiyaçlarını karşılayacak yaşam alanları oluşturduk.

Emlak Konut, yalnızca konut inşa etmiyor; aynı zamanda tam teşekküllü yaşam alanları tasarlıyor. Projelerimizde, millet bahçeleri, okullar, ticari üniteler, ofisler ve sosyal donatı alanları bir arada yer alıyor. Bu anlayışla, çevre dostu çözümler geliştiriyor, enerji verimliliği sağlayan sistemleri projelerimize entegre ediyor ve atık yönetimine büyük önem veriyoruz. Projelerimizde, "Sıfır Atık" ilkesi doğrultusunda atık yönetim sistemlerini hayata geçiriyoruz. Atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri dönüşümün teşvik edilmesi ve çevreye duyarlı uygulamalarla projelerimizin sürdürülebilirliğini sağlıyoruz.

## 13 MİLYAR LİRALIK SATIŞ YAPTI

**Future&Trends: 2024 yılını nasıl değerlendiriyorsunuz? 2025 yılı için öncelikleriniz ve hedefleriniz nelerdir?**

**Yasir Yılmaz:** 2024 yılı, hedeflerimize ulaştığımız ve önemli projelerle büyümeyi sürdürdüğümüz bir yıl oldu. Yılın ilk yarısı

sında, 1.254 bağımsız bölümde 162 bin metrekarelik alanın ön satışını gerçekleştirerek 13 milyar TL'lik satış hacmine ulaştık. Üçüncü çeyrekte 3 milyar 392 milyon TL net kâr elde ederek finansal yapımızı güçlendirdik. Bu dönemde, toplam aktif büyüklüğümüz 177 milyar 334 milyon TL'ye, özkaynaklarımız ise 81 milyar 127 milyon TL'ye ulaştı. Bu rakamlar, Emlak Konut'un sağlam mali yapısını ve istikrarlı büyüme sürecini açıkça ortaya koydu. 2024 yılı, aynı zamanda önemli projelere ev sahipliği yaptığımız bir yıl oldu. Ağustos ve aralık aylarında 2 gelir paylaşımı projesinin ihalesini gerçekleştirerek sektöre katkı vermeye devam ettik. 2025 yılında önceliğimiz, gelir paylaşımı projeleri olacak. Bununla birlikte, anahtar teslim projelerimizi de sürdüreceğiz. Bu projelerde, insanı odağına alan, yaşamın içinde yer alan ve ihtiyaçlara doğrudan cevap veren bir yaklaşımı benimsemeye devam edeceğiz. Çevreye duyarlı tasarımlar, enerji verimliliği yüksek sistemler ve sürdürülebilir şehir anlayışıyla modern kentlerin inşasına katkı sunacağız. Hedefimiz hem ulusal hem de uluslararası alanda daha güçlü bir konum elde ederek, sektöre yön vermeye devam etmek olacak.

## SEKTÖRÜN GELECEĞİ AKILLI TEKNOLOJİLERDE

**Future&Trends: 2025 yılında Emlak Konut'un sektördeki konumu nasıl şekillenecek? Sektörün geleceğine dair öngörüleriniz nelerdir?**

**Yasir Yılmaz:** 2025 yılında gayrimenkul sektöründe çevresel sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve verimlilik ön plana çıkacak. Artan yaşam maliyetleri ve değişen ihtiyaçlar, daha fonksiyonel, ulaşılabilir ve çevre dostu çözümler geliştirmeyi zorunlu hale getirecek.

Bu çerçevede, enerji verimli sistemler, akıllı ev teknolojileri ve sürdürülebilir şehir anlayışı sektörü şekillendirecek.

Emlak Konut olarak, üretimden teslimata kadar dijitalleşme ve yapay zekâ destekli süreç yönetimini benimsiyoruz. Bu sayede projelerin planlama, inşaat ve teslim aşamalarında verimlilik artıracak, teslim süreleri kısaltılacak ve çevresel etkiler azaltılacak. Kaynakları daha etkin kullanarak projelerimizin sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlayacağız.

Güvenli, sağlıklı ve depreme dayanıklı yaşam alanları üretmeye devam edeceğiz. Vatandaşlarımızın ev sahibi olmasını kolaylaştırmak amacıyla esnek ödeme planları ve finansman seçenekleri sunan kampanyalar düzenleyeceğiz. Bu kampanyalarla konuta erişimi artırmayı hedefliyoruz.

Ayrıca, çeşitli gayrimenkul yatırım finansman modelleriyle sektöre katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Projelerimiz, yalnızca gayrimenkul sektörüne değil, 250 farklı sektöre de destek sağlamaktadır. Bu sayede, ülke ekonomisinin güçlenmesine katkı sunarken, yüz binlerce vatandaşa istihdam imkanı oluşturmaya devam edeceğiz.

Projelerimizde, yalnızca fiziksel güvenliği değil, yaşam kalitesini de ön planda tutuyoruz. Çevre dostu tasarımlar, yeşil alanlar, sosyal donatılar ve akıllı şehir teknolojileri entegre edilerek sürdürülebilir şehirler inşa edilecektir. Yerli üretimi teşvik ederek, projelerimizle yerel ekonomiye katkı sağlamayı hedefliyoruz.

2025'te, sektördeki yeniliklere uyum sağlarken, güvenli ve sürdürülebilir yaşam alanları sunma hedeflerimiz doğrultusunda çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

## SUUDİ ARABİSTAN İLE DEV İŞBİRLİĞİ

**Future&Trends: Suudi Arabistan ile gerçekleştirdiğiniz işbirliği hakkında bilgi verebilir misiniz?**

**Yasir Yılmaz:** 11-14 Kasım tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da gerçekleştirilen "Cityscape Global Suudi 2024 Fuarı"na katıldık. Emlak Konut olarak, bu platformda Türkiye'nin yatırım potansiyelini ve yenilikçi gayrimenkul geliştirme modellerimizi tanıtmaya fırsatı bulduk. Bu görüşmeler, uluslararası alanda sürdürülebilir yeni işbirliklerinin kapısını araladı.

Bu temaların ardından, Suudi Arabistan Ulusal Konut Şirketi (NHC) ve Yatırım Bakanlığı (MISA) ile Riyad'da bir "İyi Niyet Anlaşması" imzaladık. Bu anlaşma, Emlak Konut'un uluslararası pazardaki varlığını güçlendiren stratejik bir işbirliği oldu. Anlaşma kapsamında, Riyad ve Cidde başta olmak üzere Suudi Arabistan'ın çeşitli şehirlerinde 400 bin konutun inşa edilmesi planlanıyor. Su-

udi Vizyon 2030 hedeflerine katkı sunmayı amaçlayan bu proje yalnızca konut inşasını değil, sürdürülebilir şehirleşme, sosyal altyapı ve çevre dostu şehircilik anlayışını da kapsıyor. Bu kapsamda, NEOM, The Line ve Kızıldeniz gibi küresel ölçekteki mega projelerde Türk firmalarının etkin bir rol üstlenmesi hedefleniyor. Bu süreç, Türk müteahhlik sektörünün uluslararası pazardaki konumunu daha da güçlendirecek.

Gerçekleştirilen iş birliği, projelerin her aşamasında Emlak Konut'un uzmanlığını devreye alacak şekilde tasarlanmıştır. Bu doğrultuda, Emlak Konut, gayrimenkul geliştirme ve inşaat faaliyetlerindeki tecrübelerini Suudi Arabistan'daki projelere aktararak, uluslararası projelerdeki bilgi birikimini bu ülkeye taşımayı ve projelerin etkin şekilde tamamlanmasını sağlamayı hedeflemektedir.

**Future&Trends: Bu projelerde nasıl bir iş modeli uygulanacak?**

**Yasir Yılmaz:** Emlak Konut olarak, Türkiye'de başarıyla uyguladığımız "Gelir Paylaşımı Modeli"ni Suudi Arabistan projelerine de entegre ediyoruz. Bu model, büyük ölçekli projelerin finansmanında yenilikçi bir yaklaşım sunarken, projelerin ekonomik sürdürülebilirliğini güvence altına alıyor.

**Future&Trends: Bu projelerin Suudi Arabistan ve Türkiye'ye nasıl bir katkı sağlaması bekleniyor?**

**Yasir Yılmaz:** Bu projeler, yalnızca inşaat sektörüne değil, mühendislik, lojistik ve teknolojik altyapı gibi diğer sektörlere de önemli katkılar sağlayacak. Türk müteahhlik firmalarının ve bağlı sektörlerin dahil olacağı projelerden yıllık toplam 500 milyon dolar ekonomik getiri elde edilmesi öngörülmüyor. Bu tutar, yalnızca Emlak Konut'a değil, aynı zamanda projelerde yer alacak Türk firmalarına ve sektöre genel bir katkı sunacaktır. Bu süreç, Türkiye'nin uluslararası inşaat sektöründeki rekabet gücünü artıracak ve Türk firmalarının global projelerdeki tecrübelerine önemli bir katkı sağlayacaktır.

# DEPREM BÖLGESİNDE 82 BİN KONUT

Yasir Yılmaz "Emlak Konut olarak, 12 milyon metrekarelik alan üzerinde yapılması planlanan toplam 82 bin konutun inşasını hedefliyoruz" dedi.

**D**eprem bölgesinde ilk andan itibaren tüm imkanlarıyla çalıştıklarını belirten Emlak Konut Genel Müdürü Yasir Yılmaz çalışmalarının detaylarını da paylaştı.

**Future&Trends: Deprem, Türkiye'nin en önemli gündem maddelerinden biri. 6 Şubat depremi sonrası Emlak Konut'un üstlendiği çalışmalardan bahseder misiniz?**

**Yasir Yılmaz:** 6 Şubat'ta yaşadığımız "Asrın Felaketi"nin ardından, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın talimatları ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanımız Sayın Murat Kurum'un koordinasyonuyla, devletimizin tüm kademeleriyle birlikte bölgedeki çalışmalarımıza başladık.

Bakanlığımızın şirketimize verdiği görev doğrultusunda, depremin ilk anından itibaren bölgeye 2 milyon adet iş makinesi, ekipman, çadır, giyim, temizlik ve temel ihtiyaç malzemesi sevk ettik. Depremzedelerin barınma ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla prefabrik, konteyner ve yığma yapılardan oluşan geçici barınma alanlarını hızla inşa ettik. Bu alanlarda vatandaşlarımızın temel ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde aşevleri, sosyal tesisler, anaokulları, kitap kafeler ve çocuklar için oyun alanları oluşturduk. Kalıcı konutlarına geçene kadar vatandaşlarımızın tüm gereksinimlerini karşılamaya yönelik her türlü düzenlemeyi hayata geçirdik.

Deprem bölgesindeki kalıcı konut çalışmalarımızı, Bakanlığımızın koordinasyonunda kesintisiz bir şekilde sürdürmekteyiz. Emlak Konut olarak, 12 milyon metrekarelik alan üzerinde yapılması planlanan toplam 82 bin bağımsız bölümün inşasını hedefliyoruz. Bugüne kadar 70 bin bağımsız bölümün ihale süreci tamamlanmış olup, kalan 12 bin bağımsız bölümün ihale sürecini de ay-



sonuna kadar tamamlamayı planlıyoruz.

## HATAY İÇİN KAPSAMLI MASTER PLAN

Bu çalışmaların en önemli parçası olan şehir planlaması, Hatay ilimizde Bakanımız Sn. Murat Kurum başkanlığında ve Bilim Kurulu'nun katkılarıyla hazırlanan kapsamlı bir master plan çerçevesinde yürütülmektedir. Amacımız, güvenli, modern ve yaşanabilir bir şehir inşa etmektir. Bu süreçte Hatay'ın tarihi ve kültürel dokusundan ilham alınarak projeler tasarlanmış, geleneksel mimarinin modern tekniklerle buluşturulması sağlanmıştır.

Yapılar, zemin etütlerine uygun şekilde, depreme dayanıklı ve modern inşaat yöntemleriyle inşa edilmektedir. Ticaret alanları, sosyal donatılar, rekreasyon alanları ve yaşam merkezleri yeniden tasarlanarak kente entegre edilmektedir. Su, kanalizasyon, enerji ve iletişim altyapıları yenilenmekte; çevre düzenlemeleriyle bölgenin yaşam kalitesini artıracak projeler hayata geçirilmektedir. Özellikle Asi Nehri çevresinde yürütülen iyileştirme çalışmalarıyla, bölgeye yeni bir yaşam alanı kazandırılmaktadır. Ulaşım altyapısı, çevre dostu ve sürdürülebilir çözümlerle modernize edilmektedir. Elektrikli toplu taşıma sistemleri, bisiklet yolları ve tramvay hatlarıyla entegre bir ulaşım ağı oluşturulmaktadır. Bu sayede bölgenin trafik yükü azaltılırken, çevre dostu ulaşım seçenekleri artırılmaktadır. Şehirde kişi başına düşen yeşil alan miktarını artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu doğrultuda, yeni parklar ve rekreasyon alanları oluşturulmakta, bölgenin doğal dokusunu koruyacak peyzaj projeleri hayata geçirilmektedir. Enerji tasarrufu sağlayan çevre dostu teknolojiler projelerde öncelikli olarak kullanılmakta, sürdürülebilir bir yaşam anlayışı desteklenmektedir.



## ADİYAMAN'A HAYAT VEREN PROJELER

**"TÜRKİYE'NİN en büyük projelerinden biri olan Adıyaman İndere Şantiyesi, 16 bin 500 konutluk kapsamıyla dikkat çekiyor" diyor Yılmaz, "Bu projede konut inşasının yanı sıra sosyal donatılarla desteklenen bir "yaşam kompleksi" hayata geçiriliyor. 300 bin metrekarelik "millet bahçesi"nin de dahil olduğu bu projede, parklar, okullar, camiler ve yeşil alanlar planlanarak bölgeye yeni bir yaşam alanı kazandırılıyor. Bu kapsamlı dönüşüm, İndere'nin çehresini tamamen yenileyecek. Adıyaman'da inşa edilen 60 bin metrekarelik Kent Meydanı ve Ticaret Merkezi Projesi, 757 ofis ve işyerini barındıran çok yönlü bir yaşam alanı olarak tasarlandı. İçerisinde çarşı dükkanları, ticari üniteler, kütüphane ve sosyal alanlar yer alıyor. Proje, ticari hareketliliği artırmanın yanı sıra sosyal yaşamın merkezi olma hedefiyle hayata geçiriliyor. Bu yapıyla, bölge ekonomisine canlılık kazandırması ve vatandaşlarımızın yeni buluşma noktası olarak hizmet vermesi amaçlanıyor" bilgisini verdi.**



## KENTSEL DÖNÜŞÜMLE BÖLGE İHTİYAÇLARINA ÖZEL ÇÖZÜMLER

**Future&Trends: Emlak Konut'un kentsel dönüşüm projelerindeki yaklaşımı nedir?**

**Yasir Yılmaz:** Kentsel Dönüşüm Başkanlığı koordinasyonunda, İstanbul'un Zeytinburnu, Tozkoparan, Okmeydanı, Beykoz, Kadıköy, Üsküdar, Güngören, Ataşehir, Kartal ve Gaziosmanpaşa ilçelerinde yaklaşık 20 bin bağımsız bölümden oluşan kentsel dönüşüm projelerimizi hayata geçirdik. İstanbul'daki projelerimizin yanı sıra, Samsun ve Zonguldak gibi Anadolu şehirlerinde de kentsel dönüşüm projelerini tamamladık. Bu projelerde, bölgenin ihtiyaçlarına özel çözümler üretmek bölgesel kalkınmaya destek sağlıyoruz.

Bu dönüşüm sürecinde, Sayın Cumhurbaşkanımızın 2012 yılında başlattığı "Büyük Deprem Dönüşümü" vizyonu çerçevesinde hareket ediyoruz. Sayın Bakanımız Murat Kurum'un vurguladığı gibi, "Hiçbir vatandaşımızı güvensiz binalarda bırak-

mayacağız." Bu anlayışla, dönüşüm çalışmalarımızı yalnızca yeni yapılar inşa etmekle sınırlı tutmuyor, çevresel sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yenilikçi çözümler de sunuyoruz.

Projelerimizde enerji verimliliği sağlayan sistemler, su tasarrufu uygulamaları ve atık yönetimi çözümleri hayata geçiriyoruz. Yenilenebilir enerji kaynaklarının projelere entegre edilmesiyle enerji tüketimini azaltırken, su tasarrufunu destekleyen gri su geri kazanım sistemleriyle kaynakların verimli kullanılmasını sağlıyoruz. Atık yönetiminde de "Sıfır Atık" ilkesi doğrultusunda çalışıyor, geri dönüşüm sistemlerini projelerimize dahil ediyoruz. Bu yaklaşım, yalnızca binaların değil, çevrenin de korunmasını sağlıyor. Ülkemizin depreme dayanıklı bir yapıya kavuşması amacıyla, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımızın öncülüğünde ve Kentsel Dönüşüm Başkanlığı'nın yönetiminde kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. Bu süreçte, "Yarıs Bizden" kampanyasıyla,

riskli yapıların güvenli ve sağlıklı konutlara dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Bu süreçte, vatandaşlarımızın gönüllü katılımı büyük önem taşımaktadır. Emlak Konut olarak, Bakanlığımızın yürüttüğü bu çalışmalara biz de destek vermeye devam edeceğiz. Emlak Konut, kentsel dönüşüm projelerinde önemli bir rol oynamaya devam ederken, iştirakimiz Emlak Planlama İnşaat Proje Yönetimi ve Ticaret A.Ş. (EPP) ile de bu sürece katkı sağlıyoruz. İstanbul Kartal'da yer alan Kuzey Adalar projemizde, EPP ile birlikte 420 bin metrekarelik bir alanda toplamda 2 bin 500 bağımsız birim için çalışmalarımıza başladık. Bu projede, 2 bin 300 konut ve 200 ticari alan bulunuyor. Proje, Bakanlığımızın koordinasyonunda devam eden İstanbul'daki kentsel dönüşüm çalışmalarının önemli bir parçasıdır.

# ENERJİDE 2025 YATIRIM YILI OLACAK

Türkiye yenilenebilir enerji dönüşümünde önemli mesafe katederken adımlarını hızlandırdı. Ocak ayında YEKA ihalelerinin başlamasıyla yeni bir yatırım dönemi başlayacak. Bu yıl depolama yatırımları da ön plana çıkacak.

Türkiye bölgesel enerji hubi olmak, enerji bağımsızlığını kazanmak ve yenilenebilir enerji dönüşümünü sağlamak için son yıllarda yatırımlarını hızlandırdı. 2025'te de yatırımlar artarak devam edecek. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, Türkiye'nin iklim değişikliğiyle mücadelede yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği ile nükleer enerjinin ön plana çıktığı bir enerji programı izlediğini belirterek, 'Yeni bir yatırım dönemine giriyoruz' dedi. Yatırımları daha cazip hale getiren bir düzenleme üzerinde çalıştıklarını belirten Bayraktar, yakında çalışmanın Meclis'e sunulacağını açıkladı. Bakan Bayraktar ayrıca, ilk etapta yıllık 2 bin megavat olarak açıklanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) ihalelerinin de ocakta başlayacağını duyurdu. Bakan Bayraktar, "Biz ülke olarak son 14-15 yılda, özellikle güneş ve rüzgarda 30 bin megavatı aşan bir kurulu güce sahip olduk. Bu 30 bini şimdi 2035 için 120 bin megavata çıkarmak gibi çok büyük, iddialı bir programa başlıyoruz. Geçtiğimiz 14-15 yılda yıllık yaklaşık 2 bin 500-2 bin 700 megavat yeni kapasite oluştururken, şimdi bunu 3 katına çıkarıp her yıl 7 bin 500-8 bin megavatlık bir kurulu gücü rüzgarda ve güneşte devreye almamız lazım. Yenilenebilir enerjinin, jeotermal, biyokütle, biyogaz dahil bütün bu alanlarda, deniz üstü rüzgarı da dahil etmek suretiyle çok yoğun bir döneme, yeni bir yatırım dönemine giriyoruz" ifadelerini kullandı.

## DEPOLAMA ÖNE ÇIKIYOR

Yenilenebilir enerjinin payının artması için şebekeye daha stabil bir şekilde verilmesi büyük önem taşıyor. Bu noktada da depolama yatırımları büyük önem taşıyor. Bu konuda 2025'te yatırımların hızlanması bekleniyor.

Enerji Depolama Endüstrileri



Alparslan Bayraktar

Derneği Başkanı (EDEDER) Can Tokcan, Türkiye'nin enerji depolama sektörüne Almanya, Japonya ve Çin bankalarının ilgi duyduğunu belirterek, "2025'in ilk çeyreğinde yatırım kararlarının hızlandığı bir ufuk var. 2026 başında ilk büyük ölçekli depolama sistemlerini devrede görmüş oluruz diye tahmin ediyorum" dedi. Dünyada batarya üretimi için kullanılan lityum karbonatın yüzde 80'inin Çin'den tedarik edildiğine işaret eden Tokcan, Türkiye'de hücre üretimi, hücrelerden modül üretimi, depolama sistemi, bataryaların geri dönüşümü gibi alanlarda çeşitli firmaların kabiliyetinin bulunduğunu ve bunların kolaylıkla yapılabildiğini dile getirdi.

## TÜRKİYE, AVRUPA İÇİN PARLAYAN YILDIZ

Tokcan, son yıllarda Çin'e yönelik yatırımlardan dolayı Türkiye'nin Avrupa'da öneminin giderek arttığına dikkati çekerek, "Çin'e yatırımlardan dolayı, Türkiye, Avrupa'da herkes için artık parlayan yıldız. Özellikle enerji alanında herkes şu anda Türkiye'ye yönelmeye çalışıyor. Böyle bir ortamda biz bunu fırsat haline getirebiliriz" değerlendirmesini yaptı. Depolamanın dünyada yeni bir konu olmasına rağmen Türk firmalarının bu konuda zamanında yatırımlarla teknolojiyi ilk andan itibaren geliştirmeye çalıştığını ve ihracat yaptığını belirten Tokcan, "Dünyada depolama çok yeni ve stratejik olarak yönetilmesi gereken bir konu. Bu alanda kim hızlı aksiyon alıp hızlı yatırımlar yaparsa daha hızlı yol alır. 2025'in ilk çeyreğinde yatırım kararlarının hızlandığı bir ufuk var. 2026 başında ilk büyük ölçekli depolama sistemlerini devrede görmüş oluruz diye tahmin ediyorum" ifadelerini kullandı.



## Gabar'da günlük varil 61 bin varili geçti

**YENİLENEBİLİR** enerjiyle birlikte Türkiye'nin petrol ve doğalgaz faaliyetleri de her geçen gün yeni rekorlar getiriyor. Bakan Bayraktar, 10 Aralık 2025 itibarıyla Gabar'da günlük petrol üretiminin 61 bin varile çıktığını açıkladı. Bakan, "Kasım ayında Türkiye genelinde toplamda 3 milyon 425 bin varil ham petrol üretimiyle Türkiye rekoru kırdık. Bununla birlikte Kasım ayında toplam Türkiye üretimimizin yarısını Gabar'dan karşılamış olduk" diye konuştu. Doğalgaz üretiminde geline nokta da dikkat çeken Bakan Bayraktar, "3 yıldan daha kısa bir sürede deniz yüzeyinin yaklaşık 4 bin metre altından çıkardığımız doğalgazı, yine denizin altından 170 kilometre mesafede, karaya yani Filyos'a ulaştırdık. Halihazırda Sakarya Gaz Sahası'ndaki üretimimiz günlük 7 milyon metreküpe yaklaştı. Diğer sahalardaki üretimimizle birlikte bugün çok şükür 3.5 milyon hanemizin ihtiyacını kendi doğalgazımızla karşılar hale geldik. 2026 yılında devreye alacağımız 3 futbol sahası büyüklüğündeki bu platformla birlikte günlük üretimimizi 20 milyon metreküpe çıkaracağız. Yani hanelerimizin yarısına Sakarya Gaz Sahası'ndan doğal gaz sağlayacağız" dedi.

## Türkiye, endüstrisini dünyaya açmak istiyor

**YENİLENEBİLİR** enerji sektörünün mühendislik firmalarından Kontek Enerji, batarya depolama teknolojileri alanında güvenilir ve verimli çözümler sunacak Maxxen Energy'yi hayata geçirdi. 25 milyon dolar yatırımla kurulan ve 2025 yılında faaliyete geçecek şirket, Çin'in enerji depolama alanında lider üreticileri arasında yer alan Hithium Enerji ile özel stratejik ortaklık anlaşması yaparak iki ülke arasında enerji köprüsü oluşturdu. Maxxen Energy, önümüzdeki 5 yıl içerisinde 10 GWh'lik enerji depolama ekipmanları üretecek.





# “Geleceğimiz ellerimizde!”

Onun için; **Önce insan, önce çevre** diyoruz

İzmir ilinde Bergama, Havran ve Çoraklık sahalarımızda yetiştirilen zeytinlerin hasatlarında 2021 yılı 3000 litre, 2022 yılı 6500 litre, 2023 yılı 1110 litre, 2024 yılında ise 30 ton zeytin, 10 ton zeytinyağı elde edilmiştir.



Tüm sahalarımızda ÇED ve kanuni gereklilikler takip edilmektedir. İşlettiğimiz tüm maden sahalarında toplamda 135.000 adet ağaç dikimi, 50.000 m<sup>2</sup> alan peyzaj ve çevre düzenlemesi, 1.645.000 m<sup>2</sup> alanın rehabilitasyonu / kapatılması sonucu, doğa dostu madenciliğin mümkün olduğunu gösterdik.

**KOZA**  
ALTIN İŞLETMELERİ  
*önce insan*

# 2025'TE MADEN İÇİN 15 BİN KM ARANACAK

Türkiye'de enerji ve sanayi sektörlerinin ham madde ihtiyacını karşılamak üzere 15 bin 250 kilometre havadan jeofizik araştırması, maden arama ve araştırmaları kapsamında da 400 bin metre sondaj yapılacak.

2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'ndan derlenen bilgilere göre, Türkiye'de, madencilik sektöründe dışa bağımlılığın azaltılması ve sanayide ham madde ihtiyacının karşılanması amacıyla maden, enerji ham maddeleri ve jeotermal kaynak arama ve üretimine yönelik çalışmalar artırılabilecek. Buna göre, madencilik sektöründe mevzuatın güncel ihtiyaçlar çerçevesinde yenilenmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi, madencilik ürünlerinin yurt içinde işlenerek katma değeri yüksek ara ve uç ürünlere dönüştürülmesi, enerji ve sanayi sektörlerinin ham madde ihtiyacını karşılamak üzere yurt içi ve yurt dışındaki arama faaliyetlerinin artırılması ve madencilik faaliyetlerinin diğer sektörlerle eş güdüm içinde planlanması sürdürülecek.

## BÜROKRASİYETİRPAN

Bu kapsamda, birbiriyle ilişkili olan orman, tarım, su, maden, jeotermal ve petrol gibi doğal kaynakların tek noktadan yönetilebilmesi ve bürokratik süreçlerin azaltılması için üst düzeyde kurumsal mekanizma oluşturulması yönünde çalışmalara öncelik verilecek. Türkiye'de, enerji ve sanayi sektörlerinin ham madde ihtiyacını karşılamak üzere 15 bin 250 kilometre havadan

jeofizik araştırması, maden arama ve araştırmaları kapsamında 400 bin metre sondaj yapılacak. Ayrıca, arama ve araştırma faaliyetleri kapsamında 25 bin kilometrekare detay etüt yapılacak.

## YENİ PROJELERYOLDA

Ülkeler ve ülke grupları tarafından belirlenen stratejik ve kritik ham maddeler ile nadir toprak elementlerinin aranması ve araştırılmasına yönelik projeler geliştirilecek. Bu kapsamda öncelikli madenlerin yurt dışında aranmasına yönelik 2 proje oluşturulacak. Kaya ve metan gazları gibi konvansiyonel olmayan kaynaklara yönelik araştırma faaliyetleri yürütülecek, bitümlü şeyden sentetik petrol üretimine yönelik çalışmalara devam edilecek. Bu kapsamda 5 kuyuda hidrolik çatlatma operasyonları ile konvansiyonel olmayan kaynakların test edilmesine yönelik faaliyetler yürütülecek.

## Rehabilitasyon süreci daha bilimsel olacak

**MADENCİLİK** faaliyetlerinin öncesinde ve sonrasında çevresel parametrelerin tespiti ve oluşabilecek sorunların önlenmesine yönelik bilimsel çalışmalar yürütülecek. Madencilik öncesi ve sonrasındaki jeojenik etkinin belirlenmesine yönelik dört çalışma gerçekleştirilecek. Ayrıca, Ulusal Maden Rehabilitasyon Bilgi Sistemi kurulacak, başarılı rehabilitasyon ve sosyal sorumluluk projelerinin tanıtımı yapılacak, rehabilitasyon uygulamalarının etkinliği artırılabilecek. "Türkiye Geneli Rehabilitasyon Edilmiş Maden Sahaları ile Madencilik Sosyal Sorumluluk Çalışmalarının Tespiti Projesi" kapsamında 15 ilin envanteri çıkarılacak.



**Jeotermal kaynaklara özel önem**

**JEO-TERMAL** kaynakların aranması ve işletilmesine yönelik faaliyetler artırılabilecek. Jeotermal kaynak aramaları kapsamında 14 bin 500 metre sondaj yapılacak. Maden atık, artık ve pasa envanteri çıkarılacak. Bunlarda yer alan değerli elementlerin ve madenlerin potansiyeli belirlenecek ve değerlendirilmelerine yönelik projeler geliştirilecek. Bu kapsamda maden artık veya pasalarının değerlendirildiği 35 proje hayata geçirilecek.

**OVP'de hedef maden yatırımlarına hız**

**ORTA**  
Vadeli Program (OVP) ile maden ve kritik minerallerin yerli kaynaklardan karşılanmasına yönelik çalışmalar hızlandırılarak, dışa bağımlılığın azaltılması hedefleniyor. Türkiye'nin cari açığında enerjiden sonra en önemli kalemler olan madencilik sektörüne ilişkin maddeler "İthalat Bağımlılığının Azaltılması" başlığı altında ele alındı. Tüm tabii kaynak yönetim sistemlerinin birbiriyle uyumlu hale gelmesi için bu faaliyetlerin tek bir merkezden yönetilmesine yönelik düzenlemeler hızlandırılacak.





Yeşil enerjiye en çok yatırım yapan  
operatör olmak...

**İşte bunlar hep  
Turkcell Hareketler!**



Bir Turkcell iştiraki olan Turkcell Enerji Çözümleri ve Elektrik Satış Ticaret A.Ş. ve Turkcell tarafından; 2024 yılına kadar Türkiye'de gerçekleştirilen "rüzgar ve güneş enerjisi santrali" yatırımları ele alınmaktadır. Daha fazla bilgi için [turkcell.com.tr](http://turkcell.com.tr) adresini ziyaret edebilirsiniz.

# İHRACATTA HEDEFİ 12'DEN VURAN CANİK 2025'TE DAHA YÜKSEĞE UÇACAK

CANİK'in de bünyesinde yer aldığı SYS Grup, 2024 yılında yurtiçi satışlarını dolar bazında yüzde 25 ihracat gelirlerini yüzde 28 artırdı. Grup, 2025 yılında hedeflerini büyüterek sektördeki tırmanışını sürdürmeyi amaçlıyor.

Türk savunma sanayiinin önde gelen temsilcilerinden SYS Grup, CANİK öncülüğünde 2024 yılı boyunca etkileyici bir büyüme sergiledi. Yüksek katma değerli ürünlerle yurt içinde ve dışında güvenlik güçlerinin güvenilir yardımcısı olarak sorumluluklar üstlenen SYS Grup şirketleri, bu başarıyı ekonomik göstergelere de yansıttı.

Grup bünyesinde faaliyet gösteren CANİK, AEI Systems ve UNIROBOTICS tarafından tasarlanan, geliştirilen ve üretilen silah, silah aksesuarları, uçaksavar, orta kalibre top ve uzaktan komutalı silah sistemlerinin kullanıcılara teslimatı için yoğun bir çalışma yürütüldü. Böylece tüm dünyada savunma sanayii ürünlerine talebin arttığı dönemde güvenilir bir tedarikçi olarak teslimatlar vaktinde ve sorunsuz şekilde tamamlandı.

## İHRACAT GELİRİ YÜZDE 28 ARTTI

Bu çabalar sonunda SYS Grup'un 2024 yılı sadece Türkiye'deki yaptığı üretimlerin satış gelirleri dolar bazında yüzde 25 artarak 147,7 milyon dolardan 185 milyon dolara yükseldi. İhracat gelirleri de yüzde 28 artarak 137 milyon dolardan 175 milyon dolara çıktı.

Türkiye iç pazarında ve uluslararası arenada önemli başarılarla imza atan grup, 2025 yılında hedeflerini daha da büyüterek sektördeki tırmanışını sürdürmeyi amaçlıyor.

SYS Grup - CANİK Genel Müdürü Cahit Utku Aral, başta ülkemiz olmak tüm dost ve müttefik ülkelerin güvenlik güçlerine yeni teknolojiler kazandırmak ve Türk savunma sanayiisinin ihracat hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak için yüksek katma değerli ürünler geliştirme için çaba gösterdiklerini söyledi.

## GLOBAL BİRTÜRK MARKASI

CANİK bağlı olduğu Samsun Yurt Savunma (SYS)'nin dünyaca ünlü ateşli silahlar markası olup Türkiye, ABD ve



Birleşik Krallık'ta ana üretim tesisleri bulunan ve sahipleri Türk olan global bir savunma sanayi şirketi olarak konumlanıyor. SYS, devlet öncülüğünde başlatılan Doğu Karadeniz Silah Projesi'nin Samsun ayağının temsilcisi olarak 1998 yılında kuruldu. Aradan geçen yılda SYS; CANİK markasıyla silah, silah aksesuarları, silah sistem tasarımı ve üretimi konusunda Türk savunma sanayiinin önemli kuruluşlarından biri haline geldi.



## Global pazarlarda gücünü artırıyor

CANİK ve bağlı diğer grup şirketlerinin, son olarak 2022 yılında planlaması yapılan yatırım hamlesi 2024 yılında tamamlanan altyapı yatırımları sayesinde uluslararası pazarlardaki konumunu güçlendirdiğini vurgulayan Aral, şöyle konuştu: "Elde ettiğimiz büyüme rakamlarıyla, Türk savunma sanayiisini uluslararası pazarlarda başarıyla temsil edip, Türkiye'nin gücüne güç kattık. 2025'te de güçlü yatırımlarımız ve stratejik adımlarımızla büyümeye devam edeceğiz. 2025 yılında ihracat hedeflerimizi daha da büyüterek, Türk savunma sanayiisinin global pazarlardaki etkisini artırmayı amaçlıyoruz. 2025 yılı, yatırımlarımızın ve ürünlerimizin tamamlanması ile satışlarımıza katkı vereceği son derece heyecan duyduğumuz bir dönem olacak. Bunun da etkisiyle global pazardaki gücümüzü artırmayı ve faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki yerimizi daha yukarılara çıkarmayı amaçlıyoruz."

## 5 KİTADA 15 FUARA KATILACAK

GRUP, 2025 yılında ABD ve Birleşik Krallık operasyonlarını da kapsayan konsolide ciro hesaplamasına geçecek. Konsolide cironun 250 milyon doların üzerinde gerçekleşmesi bekleniyor. Konsolide cironun 190 milyon dolarlık kısmının da Türkiye'deki satış gelirlerinden oluşması hedefleniyor.

Satış, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri açısından oldukça yoğun bir yıl geçiren SYS Grup, 2025 yılında da bu konuda ciddi mesai harcayacak. Grup, 2025 yılında beş kıtada düzenlenecek 15 uluslararası savunma fuarına katılarak hem markalarını hem de ürünlerini daha geniş bir pazarla buluşturacak.





in f @ canik

# CANIK

SUPERIOR FIREARMS

X canikarms

## TÜM DÜNYADA

INSTRUCTOR

CANIKTECH

www.canik.com

SYS  
GROUP



*İhtiyaçlarımızı, dünya kadar diğers  
Çözüm olacak şekilde tasarlıyoruz ve size kalite sunuyoruz  
Ürünler en ağır şartlara dayanacak şekilde kalite ediyoruz  
Ürünler en kaliteli şekilde üretiyoruz, en dayanıklı olanları  
den yaptığımız tüm dünyaya ulaştırıyoruz, en dayanıklı olanları  
attığımızı ediyoruz, en kaliteli olanları kendimize  
eğerlerini ve üyelerini korumalarını sağlıyoruz  
ünlerini his bırakmıyoruz ve bunu da*

# TÜRKİYE'NİN GÜVENLİĞİ MİLLİ FÜZELERE EMANET

Füze üretimi konusunda uluslararası bir oyuncu haline gelen ROKETSAN, havadan deniz sistemlerine kadar geniş ürün yelpazesıyla öne çıkıyor.

**T**ürk savunma sanayisi son yıllarda hızlı bir yükseliş trendinde. Sektörün en önemli oyuncularından biri de ROKETSAN. Firma, ürettiği sistemlerle hava, kara ve denizde Türkiye'nin caydırıcılığını artırıyor. ROKETSAN tarafından üretilen kara sistemlerinden TAYFUN Füzesi 280+ kilometre menzille görev yapıyor. TAYFUN, hipersonik seviyelere ulaşan hızı sayesinde hava savunma sistemi tehditlerinden etkilenmiyor. Füze, düşük çevre koşulu duyarlılığı sayesinde gece ve gündüz olmak üzere her hava koşulunda görev yapabiliyor.

## BORA İLE ETKİLİ ATEŞ GÜCÜ

280 kilometre menzile sahip BORA Füzesi, muharebe sahası içerisindeki stratejik hedefler üzerinde etkili ateş gücü oluşturuyor. Hedef tipleri arasında topçu ve hava savunma sistemleri, radar mevzileri komuta kontrol ve haberleşme sistemleri, lojistik tesisler, toplanma bölgeleri, yüksek doğrulukta tespit edilmiş hedefler bulunan BORA Füzesi, Roketsan üretimi BORA Silah Sistemi'ne ait 8x8 Taktik Tekerlekli Araç ve Roketsan Çok Namlulu Roket Atar Silah Sistemi üzerinden atılıyor.

## TRG-300 İLE YÜKSEK İSABET

TRG-300 Füzesi, yüksek isabet ve tahrip gücü sayesinde, 20-120 kilometre menzil aralığındaki yüksek öncelikli hedefler üzerinde yoğun ve etkili ateş gücü oluşturuyor. En uzak hedefine dahi 5 dakikadan daha kısa sürede ulaşabilen TRG-300 füzeleri, kritik hedeflerin hızlı bir şekilde etki altına alınabilmesine imkan sağlıyor.

## STRATEJİK HEDEFLERE YÖNELİYOR

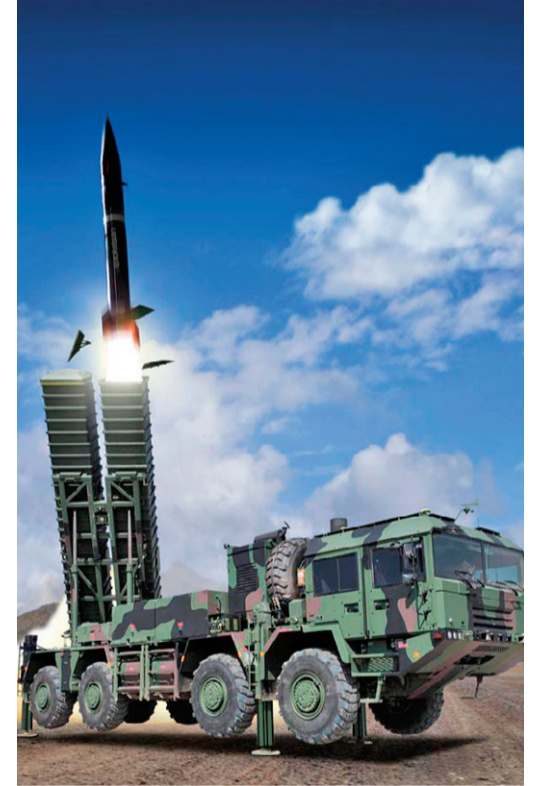
TRG-230 Füzesi, yüksek vuruş hassasiyeti ve tahrip gücü sayesinde 20-70 kilometre menzil arasındaki stratejik hedefleri etki altına alabiliyor. Hedef tipleri arasında sabit kara hedefleri, toplu personel hedefleri ve fırsat hedefleri bulunan TRG-230 Füzesi maliyet etkinliği ile ön plana çıkıyor. TRG-230 füzelerinde opsiyonel olarak sunulan lazer arayıcı başlıklı kullanımda, hedef yerden veya havadan işaretlenerek nokta hedeflerin sivil hasar oluşturmadan etkisiz hale getirilebilmesi sağlanıyor. 70 kilometre menzile sahip olan füzenin hedef tipleri arasında, topçu ve hava savunma sistemleri, radar mevzileri, komuta kontrol ve haberleşme sistemleri, lojistik tesisler ve toplanma bölgeleri bulunuyor.

**Haberleşme sistemlerine taarruzda ÇNRA**

ÇNRA Çok Namlulu Roketatar Silah Sistemi, 10-280 kilometre menzil aralığında kritik hedeflerin doğru ve zamanında ateş altına alınmasına imkan tanıyor. Hedef tipleri arasında topçu ve hava savunma sistemleri, radar mevzileri komuta kontrol ve haberleşme sistemleri, lojistik tesisler, toplanma bölgeleri, yüksek doğrulukta tespit edilmiş hedefler bulunuyor.

## Kısa menzilde istenmeyen hasarı engelliyor

BİRÇOK ülke tarafından kullanılan 122 milimetre roketlerinin ateşlendiği Çok Namlulu Roketatar Sistemleri'nden atılabilen TRG-122 füzeleri, 10-28 kilometre menzil aralığındaki hedefleri etki altına alabiliyor. Ortamda yoğun biçimde sivil unsurların bulunması sebebiyle roket atışlarının mümkün olmadığı operasyon koşullarında, TRG-122 füzeleri yüksek vuruş hassasiyeti ile istenmeyen hasar durumlarının önüne geçiyor.



## Gece gündüz her harekatta

TR-107 ve TR-122 topçu roketleri, gece ve gündüz her türlü harekatta düşman bölge hedeflerini imha etmek, etkisiz hale getirmek veya baskı altında tutmak amacıyla ihtiyaç duyulan yer ve zamanda sürekli ateş desteği sağlıyor. Muadilleri ile kıyaslandığında TR-107 roketi, artırılmış menzil üstünlüğüne sahip bulunuyor. Yüksek ürün kalitesine, yüksek güvenilirlik seviyesine ve düşük çevre koşulu duyarlılığına sahip TR-122 ve TRB-122 roketleri, birçok Çok Namlulu Roketatar Sistemleri'nden ateşlenebiliyor. Harekat esnekliği, hızlı mevzilenme ve ateş gücü desteğinin süratle kaydırılabilmesi için 107 ve 122 milimetre roketlerinin tek bir pod içerisinde 20 adet roket olacak şekilde podlu konfigürasyonları da mevcut.

Rekorlarına bir yenisini ekleyen Bayraktar TB2, 1 milyon uçuş saatini aşan ilk milli hava aracı oldu. Bu uçuş süresiyle gökyüzünde yaklaşık 150 milyon kilometre mesafe kateden milli SİHA, dünyanın çevresini 3 bin 742 kez dolaşmaya eşdeğer mesafeye ulaştı.



# BAYRAKTAR TB2, DÜNYAYI 3 BİN 742 KEZ TURLADI

**T**ürkiye'nin ilk milli silahlı insansız hava aracı (SİHA) ve "en fazla ülke tarafından tercih edilen SİHA" ünvanlarına sahip Bayraktar TB2, 1 milyon uçuş saatini aşarak yeni bir rekora imza attı. Türk havacılık tarihinde ilkleri imza atan Bayraktar TB2 SİHA, 1 milyon uçuş saatini başarıyla tamamlayarak önemli bir kilometre taşına daha geride bıraktı. Bayraktar TB2 SİHA, böylece envantere girdiği 2014'ten bu yana geçen 10 yıllık süreçte gökyüzünde 1 milyon saati aşan ilk milli hava aracı oldu.

Dünyanın en büyük SİHA şirketi olarak ABD, İsrail ve Çinli rakiplerini geride bırakan Baykar, elde ettiği ihracat başarısı sayesinde Türkiye'yi dünya SİHA pazarının yüzde 65'ine sahip bir konuma taşıdı. Bu başarıda önemli bir rol oynayan Bayraktar TB2 SİHA'lar, 1 milyon saatlik uçuş süresi boyunca gökyüzünde yaklaşık 150 milyon kilometre mesafe katetti. Milli SİHA'lar gökyüzündeki bu uzun yolculuk sırasında 40 bin 75 kilometre olan dünyanın çevresini 3 bin 742 kez dolaşmaya eşdeğer bir mesafeye ulaştı.

## TÜRKİYE'Yİ LİDERLİĞE TAŞIDI

Bayraktar TB2'nin Libya, Dağlık Karabağ ve Ukrayna gibi çatışma bölgelerindeki başarısıyla birlikte Türkiye, küresel SİHA pazarında lider konuma geldi. Türkiye, 2021 itibarıyla SİHA ihracatında dünyanın en büyük tedarikçisi oldu.

Bayraktar TB2, yüksek teknolojisi, uygun maliyeti, hızlı teslimat süreci ve sahada kanıtlanmış etkinliğiyle dünyanın dört bir yanında birçok ülkenin tercihi haline geldi. Türkiye'nin yenilikçi üretim yaklaşımı, askeri alanın yanı sıra stratejik



diplomasi ve uluslararası güvenlik dengelerindeki lider aktör konumunu güçlendirdi.

## 34 ÜLKEYLE İHRACAT ANLAŞMASI

Başlangıçtan bugüne tüm projelerini öz kaynakları ile yürüten Baykar, 2003 yılındaki İHA AR-GE sürecinin başlangıcından itibaren tüm gelirlerinin yüzde 83'ünü ihracattan elde etti. 2023'te 1,8 milyar dolarlık ihracat yapan Baykar, tüm sektörlerde en çok ihracat gerçekleştiren ilk 10 firma arasında yer aldı.

İhracatın Şampiyonları Ödülü'ne ulaşan Baykar, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre savunma ve havacılık sektörünün ihracat lideri oldu. Son yıllarda gelirlerinin yüzde 90'ından fazlasını ihracattan elde eden Baykar, 2023'te savunma ve havacılık sektöründeki ihracatın 3'te 1'ini tek başına yaptı. Baykar'ın halihazırda imzalanan sözleşmelerinin yüzde 97,5'i ihracat kaynaklı gerçekleşti. Bayraktar TB2 SİHA için 34 ülkeyle, Bayraktar AKINCI TİHA için ise şimdiye kadar 10 ülke ile olmak üzere toplam 35 ülkeyle ihracat anlaşması imzalandı.

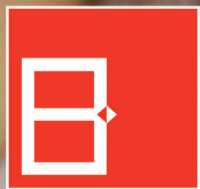
## Küresel rekabette kazanarak çıkıyor

BAYRAKTAR TB2 SİHA'lar, rekabete dayalı bir sürecin sonunda ülkelerin envanterlerine giriyor. 2023'te de Kuveyt Savunma Bakanlığının yürüttüğü böyle bir sürecin kazananı Bayraktar TB2 SİHA oldu. Bayraktar TB2 SİHA'lar yapılan demo faaliyetlerinde ABD, Avrupa ve Çinli rakiplerini geride bırakarak kazandı. Böylece Baykar, Kuveyt Savunma Bakanlığı ile önemli bir ihracat sözleşmesi imzaladı. Milli SİHA'ların görev yaptığı coğrafyalar da artmaya devam ediyor. 19 Kasım 2024'te Zagreb'te imzalanan anlaşma neticesinde Hırvatistan'a gerçekleştirilen ihracatla birlikte Bayraktar TB2 SİHA'lar, Kasım 2024 itibarıyla NATO üyesi 6 ülke ile AB üyesi 4 ülkenin envanterine girmiş oldu.

## Kendi sınıfının en iyisi

TÜM kritik aksamı, tasarım ve yazılımları Baykar tarafından milli ve özgün olarak geliştirilen Bayraktar TB2 SİHA'lar, rekor düzeyde yüzde 93'lük yerli sanayi katılımıyla Özdemir Bayraktar Milli Teknoloji Merkezi'nde üretiliyor. Teknik özellikleri ve katıldığı operasyonlar değerlendirildiğinde "kendi sınıfında dünyanın en iyisi" olarak gösterilen Bayraktar TB2, 2014 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK) envanterine girdi. 2015'te silahlandırılan İHA, TSK, Jandarma Genel Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve MİT tarafından operasyonel olarak kullanılıyor.


sevdiklerinizi  
**birlikte**  
bekliyoruz...



**Bauplast**

PVC KAPI PENCERE SİSTEMLERİ  
[www.bauplast.com.tr](http://www.bauplast.com.tr)

**bera**  
HOLDING

 /bauplastpvc